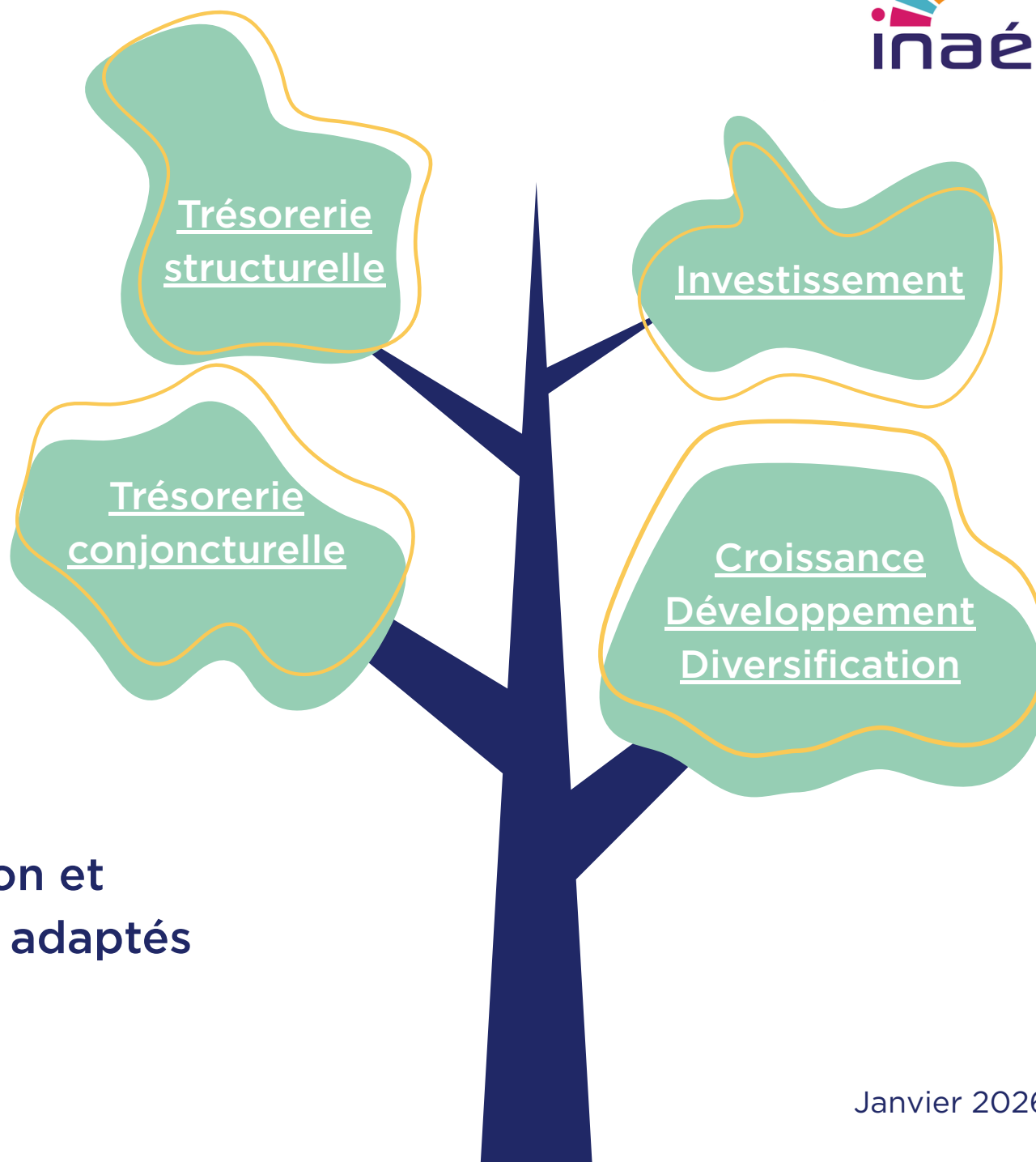


ARBRE D'ORIENTATION

FINANCEMENT
D'UNE SIAE



Comprendre sa situation et
chercher des financements adaptés



Pourquoi cet outil ?

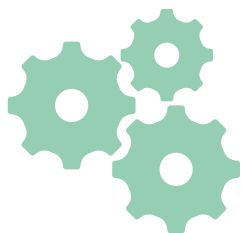
Face à une difficulté ou à un projet, la tentation est souvent de chercher un financement avant d'avoir qualifié le besoin réel. Cet arbre d'orientation peut vous aider à :

- 🧐 Distinguer une tension de trésorerie ponctuelle d'un déséquilibre structurel
- 🧐 Eviter des erreurs fréquentes (financer un besoin structurel avec du court terme, repousser un problème économique avec de la dette, etc.)
- 🧐 Identifier et prioriser les leviers à activer



Ce que cet arbre ne fait pas

- 🚫 Il ne remplace ni un diagnostic financier, ni un accompagnement spécialisé
- 🚫 Il ne dispense pas de produire un plan de trésorerie prévisionnel, au contraire, cet outil est le point de départ de votre réflexion
- 🚫 Il n'est pas un catalogue de financeurs, ni la promesse d'un accès aux financements envisagés



Comment l'utiliser ?

- 1 Etablir votre plan de trésorerie sur 12 mois minimum
- 2 Identifier le besoin principal (un seul à la fois) en se référant aux indicateurs sur chaque page
- 3 Construire un plan d'action réaliste et partagé avec la gouvernance



Trésorerie conjoncturelle

Ponctuelle / imprévue / décalage de paiement



Indicateurs typiques

-  Subvention exceptionnelle non encore versée / versement décalé d'une subvention récurrente
-  En attente de remboursement ASP
-  Gros client paye en retard
-  Gros marché « exceptionnel » nécessitant des achats préalables



Solutions possibles

-  Avance de subvention / Dailly notamment sur l'aide aux postes
-  Prêt court terme (banque solidaire / France Active ou prêt / apport inter-associations)
-  Ligne de découvert autorisé anticipée
-  Affacturage
-  Acompte client à la commande
-  Négociation avec créanciers



Trésorerie structurelle

Récurrente / systématique



Indicateurs typiques

-  Décalage entre encaissements et décaissements = BFR permanent
-  Activité saisonnière
-  Tensions de trésorerie X mois de l'année, OK le reste du temps
-  Difficultés à payer charges sociales et URSSAF
-  Modèle économique déficitaire (masse salariale trop élevée VS CA, pertes d'exploitation régulières, etc.)



Solutions possibles

-  Diagnostic économique & accompagnement pour identifier les raisons principales de la situation
-  Prêt moyen-terme pour renforcer les fonds propres et structurer le BFR
-  Découvert bancaire permanent
-  Mesures de restructuration si modèle déséquilibré



Investissement

Matériel / immobilier / productivité / modernisation



Exemples

-  Achat de véhicule utilitaire
-  Achat de serre
-  Achat d'outillage
-  Réfection bâtiment
-  Déploiement d'outil numérique



Solutions possibles

-  Subvention d'investissement – Région NA, collectivités, fondations / mécénat / partenaires entreprises
-  Prêt amortissable (banque, financeurs solidaires)
-  Crédit-bail (concessionnaires, banques, etc.)
-  Apports (fonds propres – à mobiliser uniquement si la stratégie de développement est claire et validée par la gouvernance)



Croissance / développement / diversification



Exemples

-  Lancement d'une nouvelle activité
-  Recrutement d'un poste clé
-  Investissement commercial et prospection
-  Développement de partenariats locaux



Solutions possibles

-  Rédaction d'un business plan, compte de résultat prévisionnel sur 3 ans pour vérifier l'atteinte d'un équilibre à moyen terme
-  Mix ressources propres et financement externe
-  Prêt moyen terme
-  Mécénat / partenariats entreprises
-  Appels à projets