

# Pratiques d'achat IAE-Entreprises



Entreprise : **SEMIS**

Structure de l'IAE : **GIE GREEN**



## Pouvez-vous nous présenter en quelques mots votre entreprise ?

La SEMIS est une société d'économie mixte de location de logements sociaux basée en Saintonge depuis plus de 55 ans. Elle construit et gère un patrimoine de 4000 logements, commerces et activités tertiaires. Son parc immobilier s'étend sur plus de 80 communes de Charente Maritime.

## Quels étaient les besoins de la SEMIS à l'origine de la collaboration avec le secteur de l'IAE ?

La mise en oeuvre d'un gros programme de rénovation urbaine (PRU), pour lequel les clauses d'insertion sont obligatoires, nous a amené à nous rapprocher des acteurs de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE) ; mais c'est aussi une question de valeurs et d'affinité : logement social et insertion concernent parfois les mêmes personnes. Plus concrètement, la SEMIS a lancé un marché de travaux d'entretien des façades et réfection des peintures de différents patrimoines sur plusieurs secteurs géographiques, avec notamment 2 lots sur lesquels les SIAE pouvaient répondre : l'un sur la Périphérie Saintaise et Nord Saintonge de 99 logements (maison individuelle et habitat collectif) pour un montant de :147 879 € net de taxes et l'autre sur le secteur Ile d'Oléron et Littoral de 103 logements pour 53 959 €.

## Pourquoi faire appel au GIE GREEN ?

La SEMIS avait déjà travaillé avec le GIE GREEN en 2014 sur un même marché, avec un lot comprenant 9 logements sur le secteur de St Jean d'Angély. C'est dans ce cadre que la SEMIS a été favorable à la réponse du GIE GREEN qui permet une réponse en groupement solidaire avec un seul interlocuteur, le GIE GREEN comme mandataire, pour 4 SIAE prestataires (Le SAS, Trajectoire, SIE Vals de Saintonge et la Régie Inter Quartiers de Rochefort).

## Quelles prestations avez-vous demandé à GIE GREEN ?

Il s'agissait de réaliser des travaux de :

- Peinture des menuiseries extérieures, des portes d'entrée et de l'ensemble des volets
- Peinture des barres d'appuis, des grilles de défenses et des dauphins
- Lavage et peinture des façades

Il est précisé que chaque type de travaux n'était pas forcément à réaliser sur chaque programme.

## Pourquoi faire appel à GIE GREEN ?

La SEMIS avait déjà travaillé avec le GIE GREEN puisqu'en 2014, le SIE Vals de Saintonge avait déjà obtenu, un même marché sur le lot secteur de St Jean d'Angely comprenant 9 logements. C'est dans ce cadre que la SEMIS a été favorable à la réponse réalisée par le GIE GREEN qui permet une réponse en groupement solidaire avec le GIE GREEN comme mandataire, soit un seul interlocuteur, pour 4 S.I.A.E. soit Le SAS, Trajectoire, SIE Vals de Saintonge et la Régie Inter Quartiers.



## Comment cela fonctionne-t-il ? Quelle est selon vous la valeur ajoutée de la prestation de la SIAE ?

Après avoir identifié l'avis de marché et en avoir fait part aux SIAE ayant la compétence technique pour y répondre, le GIE organise d'abord une réunion pour définir la répartition des travaux et la forme de la réponse. Puis, il réalise la rédaction de la réponse avec l'ensemble des documents administratifs demandés, le mémoire technique et une proposition de bordereau de prix commun que les SIAE adaptent en fonction des contraintes de chaque programme. Un fois complet, le dossier a été envoyé à la SEMIS. Lors de l'attribution du marché, chaque SIAE assure l'organisation et la réalisation des travaux et le GREEN assure l'organisation et la coordination générale du chantier ainsi que la Gestion administrative et financière du marché.

## Êtes-vous satisfait ? Si oui pourquoi ? Quels inconvénients ?

En fonctionnant ainsi cela permet de mutualiser les moyens humains et matériels des SIAE mais aussi de négocier les tarifs auprès des fournisseurs de peinture et donc de proposer à la SEMIS une réponse groupée et compétitive. Ceci étant, il ne faut pas perdre de vue qu'en faisant appel à des SIAE ; le temps d'intervention est souvent plus long qu'une entreprise classique.

Les lieux d'interventions étant occupés, cela peut être un paramètre de gestion des équipes des SIAE intervenantes supplémentaire à prendre en considération.

## Referez-vous appel au GIE GREEN ?

L'ensemble des collaborations avec le GIE GREEN se sont bien déroulées et ont permis de mettre en œuvre une politique sociale à laquelle la SEMIS est attachée donc toutes les raisons sont réunies pour que de nouvelles collaborations puissent être de nouveau mises en œuvre.

**Christine MOUNIER, directrice de la SEMIS**



## TÉMOIGNAGE

« Concernant ce marché, c'est un véritable partenariat qui s'est concrétisé entre les SIAE et la SEMIS.

S'ajoute à cela plusieurs atouts :

- une mise en situation professionnelle avec une maîtrise d'œuvre externe (Cabinet MOREAU)
- des échanges de pratiques entre SIAE
- des prix de fournitures négociés grâce aux volumes importants
- de la solidarité entre SIAE si l'une d'entre elle n'arrive pas à assurer les travaux dans les délais impartis.»

**Gabriel GRIMAUD**

**Chargé de Mission Développement Economique  
GIE GREEN**