

# OBSERVATOIRE

DE L'INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE  
EN NOUVELLE-AQUITAINE

# DONNÉES ÉCONOMIQUES 2022



AGIR ENSEMBLE POUR L'INSERTION  
PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



# Edito

Dans le cadre de notre observatoire annuel dédié au secteur de l'Insertion par l'Activité Économique (IAE) en Nouvelle-Aquitaine, nous avons le plaisir de vous proposer cette année une étude thématique complémentaire. Ce rapport met en lumière les données économiques et l'état de santé des Structures de l'Insertion par l'Activité Économique (SIAE) dans notre région.

Sans prétendre fournir une mesure exhaustive de l'impact de l'IAE en Nouvelle-Aquitaine, cette étude permet de dresser un tableau précis de la situation actuelle et du rôle crucial des SIAE en tant qu'acteurs économiques de premier plan.

Bien que les données présentées soient basées sur l'exercice comptable de l'année 2022, elles demeurent d'une grande pertinence face aux défis actuels rencontrés par le secteur. Les difficultés économiques et financières que traversent les SIAE aujourd'hui trouvent souvent leurs racines dans des tendances observées l'année dernière.

L'équipe d'INAÉ propose un accompagnement et des outils aux SIAE qui souhaitent interroger et améliorer leur modèle économique et financier. Nous sommes à votre disposition pour vous fournir l'aide nécessaire et répondre à vos questions.

# Méthodologie

## Échantillon

La construction de cet observatoire est rendue possible par la collecte des données économiques de 264 SIAE, soit 56%\* du total de SIAE en Nouvelle-Aquitaine en 2022.

Contrairement à [l'observatoire de l'IAE](#) annuel, les données ne sont pas collectées auprès de la DREETS Nouvelle-Aquitaine (données tirées de l'ASP) mais issues d'une enquête auprès de l'ensemble des SIAE de la région, relayée par les DDETSPP.

**Les données collectées sont relatives à l'exercice comptable 2022.**

## Estimation

Afin d'avoir une vision régionale du poids économique de l'IAE, les données des SIAE n'ayant pas répondu à l'enquête ont été estimées.

Cette estimation se base sur une classification des données collectées par conventionnement et par nombre d'ETPI (Équivalent Temps Plein d'Insertion). Ces classifications ont permis de calculer des moyennes (chiffre d'affaires, achats et charges, masse salariale...) par catégories de SIAE. Ces moyennes ont ensuite été appliquées aux structures n'ayant pas répondu à l'enquête, en fonction de leur conventionnement et nombre d'ETPI.

Cette méthodologie d'estimation propose une vision globale de l'IAE néo-aquitain et de traduire quantitativement certaines tendances.

Les données présentées ci-après permettent ainsi d'acquérir de nouveaux repères chiffrés sur l'IAE régional, et de valoriser le rôle des SIAE en tant qu'acteurs économiques à part entière.

**Une distinction est faite sur les pages suivantes entre les données relatives à la collecte (264 SIAE) et les données fusionnées (collectées et estimées - 468 SIAE\*).**



*\*Ne prends ni en compte les EITI, les doublons administratifs de conventionnements (cf. méthodologie Observatoire 2023), ni les SIAE n'ayant eu aucune activité sur l'exercice 2022, soit un total de 468 SIAE.*

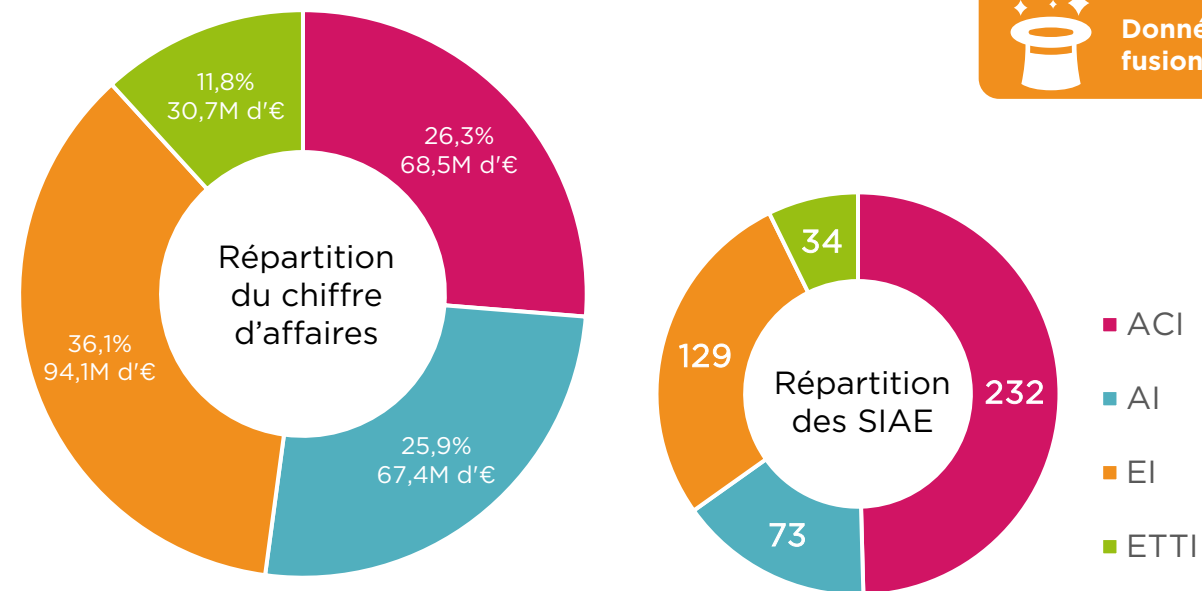
# Chiffre d'affaires

En parallèle de leur mission d'inclusion sociale et professionnelle, les structures d'insertion sont également des acteurs économiques à part entière sur les territoires et secteurs d'activité investis.

Via notre méthode d'estimation, nous considérons que les SIAE de Nouvelle-Aquitaine ont produit :

**260 millions d'€ de chiffre d'affaires sur l'exercice 2022**

Cette estimation se base sur la collecte des données présentant **un total de chiffre d'affaires de 156 millions d'€ pour 264 SIAE.**



Les Entreprises d'Insertion, par leur modèle économique basé sur une part importante d'autofinancement et par leur nombre (27,6% des SIAE régionales), produisent près d'1/3 du chiffre d'affaires total des SIAE néo-aquitaines.

En nombre moins important, les Associations Intermédiaires représentent tout de même plus d'1/4 du chiffre d'affaires régional, de par un fonctionnement basé à 90% sur de l'autofinancement.

Constat inverse pour les ACI qui, malgré une présence majoritaire au sein du panorama IAE, se doivent de limiter la part de chiffre d'affaires au sein de leur modèle.

Enfin, les ETTI, qui représentent 7,3% des SIAE de Nouvelle-Aquitaine, produisent 11,8% du chiffre d'affaires réalisé sur la région.

# Produits d'exploitation



## Les différents postes de produits d'exploitation

€ 260,8 millions d'€  
de chiffre d'affaires

98,8 millions d'€  
d'aides aux postes État  
11 millions d'€  
de cofinancement d'aides aux postes des Conseils  
Départementaux  
32,5 millions d'€  
de subvention d'exploitation (État, CD, CRNA,  
EPCI, fondations, autres...)

 17,8 millions d'€  
d'autres produits d'exploitation, reprises, transfert  
de charges, dons...

Total des produits d'exploitation



**420,9 millions d'€**

# Charges d'exploitation



## Les différents postes de charges d'exploitation



88,4 millions d'€  
d'achats et charges externes



9,3 millions d'€  
d'impôts et taxes



288,1 millions d'€  
de masse salariale

*dont près de 65% en lien avec  
les 28 046 salariés en insertion  
ayant travaillé en SIAE durant  
l'année 2022*

En partant du principe que les achats et charges externes sont réalisés avec de nombreux partenaires territoriaux (matériaux, locations diverses, cabinet comptable...), que les impôts et taxes assurent le développement des territoires et que les salaires et charges sociales versées contribuent au maintien de l'emploi, à l'insertion de personnes précaires et à une consommation locale, on peut estimer qu'environ :



## 385,8 millions d'€

de richesse économique est créé par les SIAE et leurs activités, dont une majorité est réinjectée sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine.

*Ce chiffrage n'inclut pas les investissements et minimise les externalités économiques engendrées par une SIAE. Il est donc probable que l'impact économique de l'IAE néo-aquitain soit supérieur à cela.*

# L'impact des SIAE sur leur territoire



**Point méthodologique :** plusieurs méthodes de mesure d'impact existent. Celle ci-après se fonde sur les éléments comptables issus de l'enquête, permettant de chiffrer **une première base de l'empreinte économique de l'IAE en Nouvelle-Aquitaine.**

Ce chiffrage englobe l'intégralité des SIAE et conventionnements de Nouvelle-Aquitaine. Il est cependant à noter que les retombées économiques des SIAE diffèrent selon leur conventionnement, modèle économique et territoire d'intervention.

Pour une vision exhaustive de l'impact réel des SIAE, l'analyse ne peut uniquement se porter sur ces éléments comptables de nature économique.

Afin d'apprécier justement l'empreinte de l'IAE sur le territoire, il convient ainsi de valoriser ses missions « non-lucratives » : l'accompagnement socio-professionnel, la levée des freins à l'emploi, l'insertion, ainsi que toutes les externalités sociales, sociétales, écologiques et économiques engendrées par ses missions et activités.



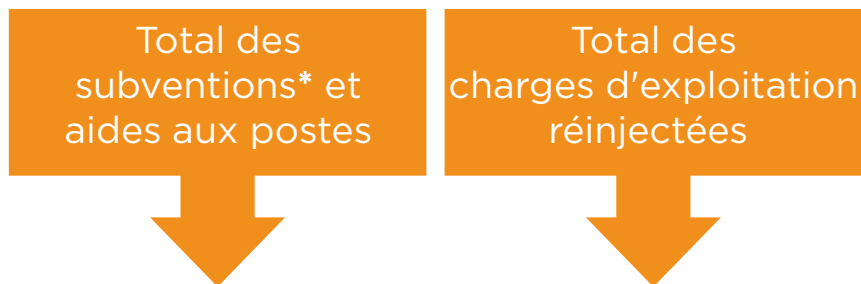
En prenant en compte les impacts économiques ainsi que qualitatifs, directs et indirects, certaines études démontrent ainsi un ratio de 1 à 10.

*La mesure d'impact des ACI adhérents Chantier École de Bourgogne-Franche-Comté fait ainsi état d'un retour social sur investissement de 1 pour 10,5.*

*Cette étude est à retrouver [ICI](#)*



# L'impact des SIAE sur leur territoire



385.8 M€

142.3 M€

Pour 1€ investi au sein des SIAE, au moins 2,71€ sont réinjectés dans l'économie et sur les territoires



L'impact des SIAE dépasse cependant nettement ce chiffrage si l'on prend en compte l'intégralité de leurs actions et externalités



Coûts évités pour les collectivités (allocation chômage, RSA...)



Accompagnement socio-professionnel de publics précaires



Lutte contre les addictions, aide au logement, aide à l'apprentissage de la langue française, aux démarches administratives...



Pérennisation des structures et des emplois existants



Projets de développement et d'investissements

Entre 8 à 11M d'€ d'excédents au global



Maintien du lien social



Intervention dans des secteurs de transitions



Externalités liées à l'engagement bénévole



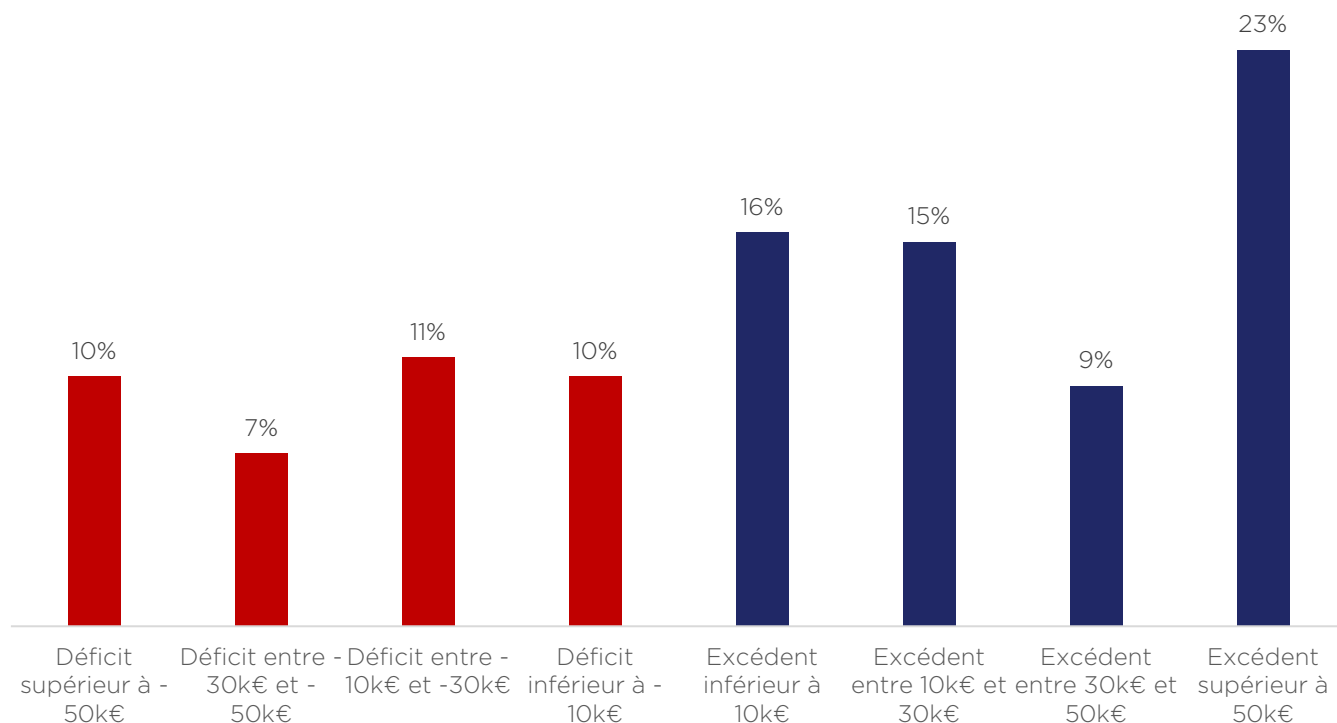
\*inclus des subventions "autres", provenant en partie d'acteurs économiques privés



# Résultat net



## Répartition du résultat net en SIAE, tout conventionnements confondus



La médiane est à 7 371€, signifiant que 50% des SIAE de l'échantillon ont un résultat net inférieur à 7 371€, et 50% supérieur à celui-ci.

Sur les 264 SIAE nous ayant envoyé leurs données, **37%** d'entre elles présentaient un résultat net déficitaire sur l'exercice 2022; **31%** d'entre elles présentent un résultat légèrement excédentaire et **23%** ont un excédent supérieur à 50K€.

Plus d'un quart affichait un résultat déficitaire supérieur à -10k€.

53% des SIAE présentent un résultat inférieur à 10k€, y compris déficitaire.

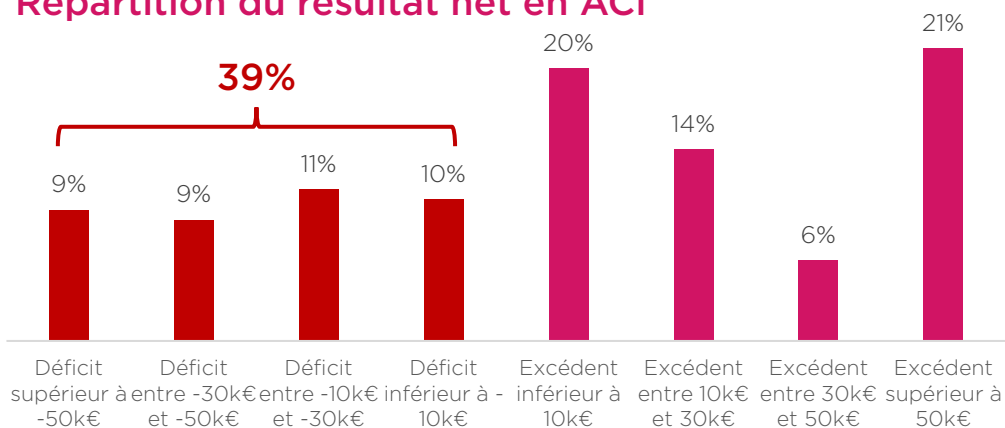
Outre les enjeux de rentabilité et de modèles économiques viables, ces données viennent interroger la structuration financière actuelle des structures et leur pérennité.

Ces constats ne sont évidemment pas propres à l'exercice 2022, avec une continuité des difficultés sur 2023 et 2024 pour une part importante de SIAE.

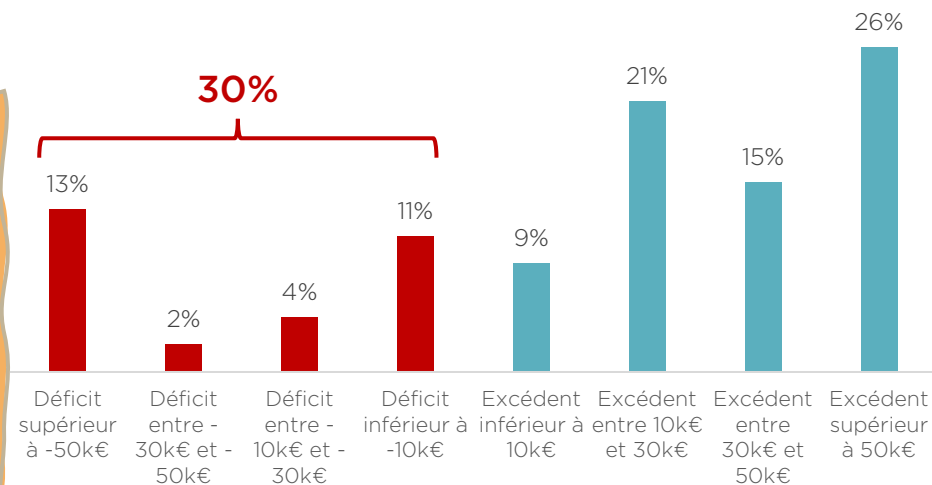
# Résultat net



## Répartition du résultat net en ACI

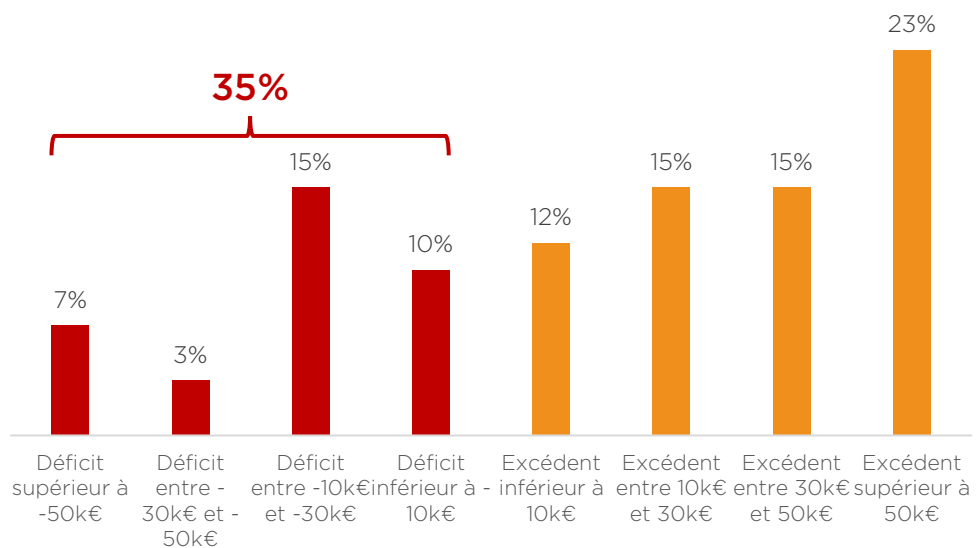


## Répartition du résultat net en AI

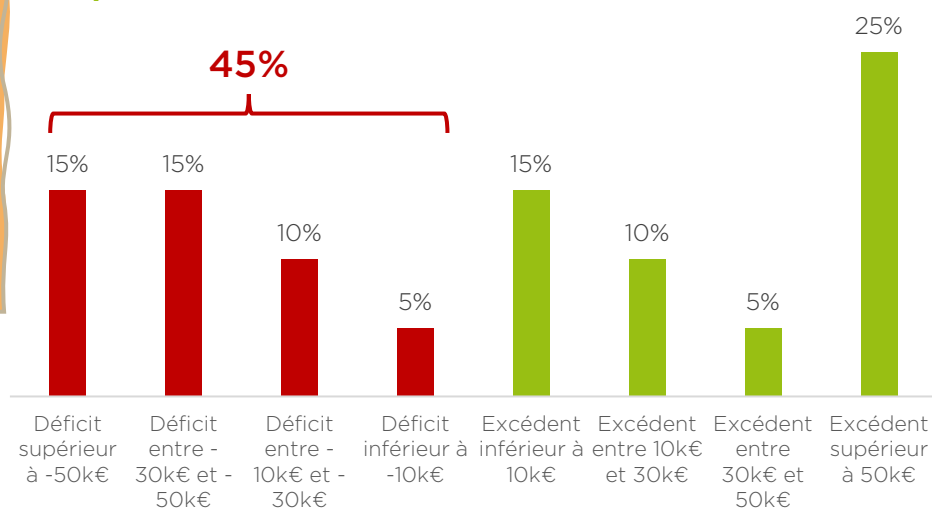


La répartition du résultat net ne diffère pas fortement entre les conventionnements, avec des structures déficitaires représentant entre 30% à 45% de leur échantillon. Ces données renforcent la tendance de difficultés, notamment économique, généralisées à l'ensemble des structures d'insertion.

## Répartition du résultat net en EI



## Répartition du résultat net en ETTI



# Focus sur les modèles économiques par taille



Données collectées



Données fusionnées

	ACI de moins de 10 ETPI	Reste des ACI
% de SIAE déficitaires	51%	34%
Résultat net médian	- 3 222€	7 755€
Résultat net moyen	-4 398€	28 713€
EBE moyen	- 33 622€ soit -34% du CA moyen	60 515€ soit 14% du CA moyen

En poussant l'analyse, on remarque que le pourcentage de structures déficitaires est plus important au sein des structures de petite taille en termes d'ETPI, quel que soit le conventionnement retenu.

Analyse similaire en calculant l'EBE (Excédent Brut d'Exploitation)\*, démontrant une rentabilité moindre pour les structures employant un nombre réduit de salariés en parcours.

Plusieurs hypothèses peuvent être faites de ce constat, comme la difficulté des SIAE récemment créées et à faible niveau d'ETPI d'atteindre l'équilibre économique, ou encore les difficultés structurelles de produire des excédents avec un nombre restreint de salarié.es en insertion.

*\*Excédent brut d'exploitation (EBE) = Chiffre d'affaires - achats de MP et charges externes + Subventions d'exploitation + aides aux postes - Charges de personnel - Impôts et taxes*

	EI de moins de 5 ETPI	Reste des EI
% de SIAE déficitaires	58%	23%
Résultat net médian	- 1 646€	34 975€
Résultat net moyen	- 1 545€	42 202€
EBE moyen	- 1 179€ soit -1% du CA moyen	90 464€ soit 9% du CA moyen

Ce constat ne doit cependant pas cacher les difficultés économiques et financières des structures d'insertion de taille plus importantes. Comme présenté précédemment, plus **d'1/3 des SIAE affichaient un résultat déficitaire et plus de la moitié un résultat inférieur à 10k€**, contraignant grandement leur capacité de développement, d'investissement et de pérennisation.

L'analyse de la rentabilité des SIAE par l'excédent brut d'exploitation, complété par celui du résultat net, présente donc ainsi un secteur en difficulté et aux modèles économiques fragiles.



Bien que les tendances soient similaires, nous n'avons pas réalisé de focus AI/ETTI en raison d'un échantillon plus faible.

# L'impact économique des SIAE en Nouvelle-Aquitaine en 2022



## CHARGES



Total des achats et charges externes  
**88 M d'€**



Total des impôts et taxes  
**9 M d'€**



Total de la masse salariale  
**288 M d'€**  
*dont près de 65% en lien avec les 28 046  
salariés en insertion ayant travaillé en  
SIAE durant l'année 2022*

## PRODUITS



Total chiffre d'affaires  
**260 M d'€**



Total subventions et aides aux postes  
**136 M d'€**



Total des produits d'exploitation (incluant le  
CA, les subventions/aides aux postes, les  
transferts de charges, reprises et autres  
produits)  
**421 M d'€**



Total résultat net excédentaire (dont déficits) : **entre 8 et 11M d'€**  
**37%** de SIAE répondantes à l'enquête présentent cependant un résultat net déficitaire

**Pour 1€ investi au sein des SIAE, au  
moins 2,83€ sont réinjectés dans  
l'économie et sur les territoires**