

## CONTEXTE

L'analyse des coûts est une étape-clé du processus de gestion de toute organisation. Elle permet de mieux comprendre les différentes composantes des coûts de chacune des activités, d'en surveiller l'évolution et surtout de déterminer le prix de ses prestations. Cette démarche est pertinente et adaptée pour une SIAE. Elle y trouvera des leviers pour négocier de manière argumentée avec ses financeurs, et des éléments factuels pour alimenter sa réflexion stratégique sur son positionnement actuel et à venir, sur son offre de services et sa rentabilité au service du projet.

## OBJECTIFS

### Objectif professionnel

Mettre en place le pilotage économique et financier d'une SIAE.

### Objectifs opérationnels et évaluables

A l'issue de la formation, les stagiaires seront capables de ...

- Distinguer les différentes méthodes de calcul de coûts pour déterminer celle qui répondra le mieux à leurs attentes en matière de pilotage de gestion.
- Identifier les différentes activités au sein de sa structure qui feront l'objet d'une analyse de coûts.
- Appliquer la méthode de calcul à chacune des activités pour en déterminer le seuil de rentabilité et analyser les résultats produits.
- Identifier et argumenter les éventuels ajustements à opérer pour mieux négocier avec ses financeurs.



**Public :** Dirigeants et personnes en charge du pilotage de la gestion économique et financière de la SIAE.



#### Pré-requis :

- Avoir à disposition les états financiers de l'association des 3 derniers exercices clos.
- Disposer d'un ordinateur durant l'ensemble de la formation et d'un espace adapté à la formation et équipé d'une connexion Internet ainsi qu'une adresse de messagerie individuelle.



#### Indicateurs de résultats :

Au 1<sup>er</sup> janvier 2024, 15 stagiaires formés depuis 2023. En 2023, les stagiaires ont attribué à cette action de formation, une note de satisfaction globale moyenne de 8,8/10 (sur 9 répondants) !

 <b>Durée</b>	 <b>Dates, lieux et inscription</b>	 <b>Nombre de stagiaires</b>
21h soit 2 journées en présentiel + 3h30 + 1h en distanciel et 2h30 de travail en autonomie	Voir calendrier et visio-conférence application Zoom.us Assistance à la connexion par INAÉ	12 maximum



## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Formation inter-entreprise collective multimodale, en présentiel et à distance (synchrone et asynchrone).

- Questionnaire préalable à la formation
- Alternance d'apports conceptuels et méthodologiques et d'exercices de mise en application et mise en situation en présentiel
- Appropriation et transfert d'outils
- Ressources documentaires mises à la disposition des stagiaires via un espace numérique personnel (LMS)



## MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Évaluations formatives et pédagogiques en cours et en fin de formation
- Questionnaire de satisfaction en fin de formation

**Sanction : Remise d'un certificat de réalisation**



**Intervenant :** Julien CANCE, consultant en gestion et formateur. De formation initiale en comptabilité et gestion, Julien a été directeur d'association puis a rejoint l'agence E2S Conseil & Formation en 2022 pour accompagner les structures de l'ESS dans le pilotage de gestion et l'analyse financière.



### Coûts pédagogiques :

- Tarif adhérent : 780 € nets de taxe par stagiaire
- Tarif non-adhérent : 970 € nets de taxe par stagiaire

**Organisme de formation :** INAÉ - N° 75 33 10 594 33  
**N° SIRET :** 823 810 106 00018

## CONTENU



### Jour 1 : Présentiel

Introduction : L'analyse des coûts un outil d'aide à la prise de décision

- Les enjeux et les effets attendus pour sa SIAE

Les différentes méthodes d'analyse de coûts

- Le compte de résultat ; le coût : une notion de contrôle de gestion ; les coûts complets / coûts partiels

Les principes de la comptabilité analytique

- Enjeux et finalité ; parties prenantes ; conditions favorables

La méthode des coûts complets : Détermination des centres d'analyse, distinction entre charges directes et charges indirectes, détermination des clés de répartition

Mise à disposition d'un outil d'analyse (comptabilité analytique)

### Jour 2 :

#### Matin (3h30) Classe virtuelle à distance

Les principes du seuil de rentabilité

- Enjeux et finalité ; parties prenantes ; conditions favorables

La méthode des coûts partiels : Distinction entre charges fixes et charges variables, Notion de marge sur coûts variables, le calcul du seuil de rentabilité et du point mort

- Mise à disposition d'un outil d'analyse (seuil de rentabilité)

#### Après-midi (3h30) Travail en autonomie (2H30) + une classe virtuelle d'1h

Mise en application des outils et des méthodes

- Applications pratiques en lien avec l'expérience et l'environnement des participants
- Premiers éléments d'analyse

### Jour 3 : Présentiel

La complémentarité des méthodes d'analyse de coût : Avantages et limites de chaque méthode

Mise en application de l'analyse des coûts à partir d'exercices et d'outil dédié pour les SIAE

- Analyse des résultats produits : échanges sur les leviers d'ajustement possibles, impacts sur la stratégie et le positionnement de la SIAE dans son environnement