

LA GESTION ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE DE MA SIAE

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les bases de la gestion comptable et financière
- Lire et analyser les états financiers
- Réaliser et interpréter son diagnostic économique et financier
- Construire et savoir utiliser des outils de pilotage et de prévision
- Anticiper, construire et suivre un plan de trésorerie
- Réagir et dépasser les difficultés
- Repérer et mobiliser les ressources adéquates
- Anticiper et maîtriser son développement

Méthodes pédagogiques et évaluation

- Questionnaire préalable à la formation
- Méthodes participatives et actives privilégiant l'échange et la prise de recul sur ses pratiques
- Alternance d'apports théoriques et d'applications pratiques en lien avec l'expérience et l'environnement des participants
- Rédaction d'une note de synthèse sur sa SIAE
- Proposition et construction d'outils et méthodes
- Remise d'un guide méthodologique
- Évaluation formative par exercices et mises en situation
- Bilan et évaluation de fin de formation

Informations pratiques

Public : Dirigeants et personnes en charge du pilotage de la gestion économique et financière de la SIAE.

Avoir à disposition les états financiers de l'association (bilans, comptes de résultat et annexes) des 3 derniers exercices clos. Venir avec un ordinateur portable.

Durée : 2+2 jours, soit 28 heures

Dates et lieux et inscription : voir calendrier 2019

Nombre de participants : 10 maximum

Intervenant : Valérie BARRY
Consultante, Formatrice Stratégie, Gestion, Organisation ESS

Coût : 860 € TTC /adhérent
1075 € TTC /non-adhérent

Organisme de formation : INAÉ - N° 75 33 10 594 33

N° SIRET : 823 810 106 00018



DÉTAILS DU PROGRAMME

Jour 1 et 2 : Diagnostiquer et anticiper

- Méthode d'analyse économique et financière de sa SIAE
- Les différentes situations de crise financière, les indicateurs qui les caractérisent, et les modes de réponse les plus adaptés
- Les autres dimensions à prendre en compte (évolution du contexte, intentions...) dans une démarche stratégique économique
- Analyse économique des SIAE présentes : Mise en application d'une méthode et interprétation des résultats

Travaux d'intersession :

Formalisation des intentions de développement de sa structure à prendre en compte dans les outils de gestion prévisionnelle.

Jour 3 et 4 : Prévoir et piloter

- Place de la stratégie dans la démarche de gestion prévisionnelle
- Les différents outils de gestion prévisionnelle, leur rôle et leur interdépendance :
le budget prévisionnel,
le plan d'investissement,
le plan de financement,
le prévisionnel de trésorerie
- Les contours de la mission de contrôle de gestion (approche analytique, mesures des écarts, calcul des coûts) ;
- La méthode de conception d'un tableau de bord de gestion selon *Norton et Kaplan*.
- Mise en application et plan d'action d'amélioration des outils de gestion prévisionnelle déjà en place, et des outils complémentaires à prévoir.