



AGIR ENSEMBLE POUR L'INSERTION
PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Rapport moral 2019

Assemblée Générale d'INAÉ

Le 31 mars 2020 à PESSAC

Bonjour à toutes et tous,

Nous vivons un moment inédit.

Chacune de vos structures a dû prendre des mesures au pied levé, relevant à la fois de votre responsabilité d'employeur, d'accompagnateur de publics éloignés de l'emploi, et de dirigeant d'entreprise.

Le secteur de l'IAE a fait preuve d'une grande réactivité et responsabilité.

Dans cette période, INAÉ, en concertation étroite avec les 7 Réseaux Régionaux de l'IAE, a mis en place une cellule de veille et de crise pour vous accompagner au mieux. Par ailleurs, nous travaillons avec les Réseaux mais aussi avec tous nos partenaires pour construire des réponses à la situation, pour faire face et préparer le moyen terme.

Une organisation collective s'est mise en place. C'est le message positif dont j'ai envie de vous faire part dans ce contexte perturbé.

Le confinement de toute la population pour une durée indéterminée avec l'impossibilité de réunir tous nos adhérents en un même lieu nous a conduits à prendre une mesure exceptionnelle.

En accord avec tous les Présidents des réseaux et du Conseil d'Administration, nous avons validé la mise en place d'une assemblée générale en ligne.

Vous m'avez fait confiance au début de l'année 2019 pour assurer le mandat de président de notre association et je vous en remercie.

Je peux vous dire, qu'avec l'équipe en place, nous avons beaucoup travaillé pour appliquer les orientations définies en 2018 qui avaient pour but de consolider notre métier, notre ambition et notre force d'action.

Ma première action a été de rencontrer le personnel : dès ma prise de fonction, j'ai visité nos trois sites de Poitiers, Limoges et Bordeaux et j'ai échangé avec chaque salarié. J'ai entendu l'engagement de chacun, et le besoin de finaliser le travail d'outillage et de coordination interne.

Sur Poitiers, l'équipe a changé de locaux, pour un espace plus convivial et coopératif avec d'autres acteurs de l'ESS. Sur Limoges, un projet de déménagement est à l'étude mais les événements actuels nous ont obligés à repousser l'opération.

Enfin, il y a eu des évolutions dans l'équipe en 2019, des départs et des arrivées ; **l'équipe est bien en place maintenant et les résultats sont là !**

Vous verrez, à la lecture du rapport d'activité, que nous avons bien avancé.

INAÉ est un modèle unique en France ; c'est peut-être même une gageure que de faire travailler ensemble autant de réseaux. Nous avons démontré cette année encore que ça marche.

INAÉ c'est :

Une équipe de 16 salariés répartis sur les trois sites de Limoges, Poitiers et Bordeaux. Elle est dirigée par notre déléguée générale Isabelle ZAOUÏ CARLIER à Bordeaux, et ses deux adjointes Aurélie BROSSARD à Poitiers et Brigitte POURMONET à Limoges. Je les remercie pour leur sens du travail en commun et leur investissement.

Je tiens à remercier également tous les salariés, qui avec conviction, mettent en œuvre notre projet.

Des bénévoles qui n'hésitent pas à donner beaucoup de leur temps pour développer notre inter-réseaux.

Chaque collège désigne 5 représentants. Ainsi, le CA compte 34 membres, et 12 suppléants qui s'investissent dans les conseils d'administration mais aussi au sein des commissions et sur les fonctions de référents territoriaux.

En effet, pour faciliter et avancer le travail rapidement, de nombreuses commissions se réunissent régulièrement : Gouvernance (composée des présidents des têtes de réseau, elle fait office de Bureau), Finances, Qualité, RH (qui a réfléchi sur un accord d'entreprises finalisé et signé en fin d'année), Communication, Université, Formation.

De même, 7 administrateurs assurent les fonctions de « référent territorial » sur un département avec un rôle de représentation locale et d'interface avec les SIAE.

Je remercie les administrateurs pour leur engagement à mes côtés.

2019 a été marquée en particulier par :

- Des actions plus ancrées sur les territoires, animées en proximité et une plus forte participation des SIAE,
- Le lancement du Pacte Ambition de l'IAE, et les mois d'articulation et de concertation avec les Réseaux Régionaux,
- La recherche et l'ouverture à des partenariats pour renforcer notre expertise et accompagnement au service des SIAE, la relation plus étroite avec les collectifs sectoriels ou locaux
- Nos premières universités, temps fort sur le numérique, deux jours de partage et de mise en réseau avec la participation de 200 personnes.
- Des actions soutenues sur la formation, l'accompagnement en ingénierie de formation, sur les freins à l'emploi, les démarches d'amélioration continue, l'appui financier aux SIAE, l'animation filière, la coordination de réponses sur les marchés, la communication et l'observation du secteur.

Nous tenons à remercier tous les partenaires qui nous font confiance et nous soutiennent en particulier la DIRECCTE, le Conseil Régional, le Conseil Départemental de la Gironde et des Landes pour leur aide annuelle.

Merci également à l'ensemble des acteurs de l'IAE qui construisent avec nous, et contribuent au déploiement du secteur dans le respect de nos valeurs et notre engagement pour une société plus inclusive.

Pour cette année, **INAÉ continuera à développer ses missions socle avec les priorités 2020 qui ont été redéfinies par le Conseil d'Administration.** Elles portent notamment sur l'accompagnement des acteurs dans leurs transitions : dans un contexte de mutations, il s'agit d'accompagner les SIAE dans la réponse aux défis transitionnels, mais aussi de leur permettre de réussir « leurs » propres transitions en intégrant l'ensemble de ces sujets. Une journée thématique de lancement vous sera proposée sur le deuxième semestre.

Vous souhaitant bonne lecture de ce rapport, je vous adresse mes sincères salutations solidaires.

Bruno Konrad, Président d'INAÉ