



# **CENTRE DE RESSOURCES**

SUR L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET  
SOLIDAIRE (ESS)



Agence d'ingénierie pour  
entreprendre autrement



# « Construisons ensemble l'économie de demain ! »



## Édito

**Par Cécile Leclair,  
directrice générale de l'Avise**

Depuis sa création, l'Avise conduit sa mission d'agence d'ingénierie pour accompagner le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de l'innovation sociale : elle construit des programmes d'accompagnement, anime des communautés d'acteurs de territoire et surtout elle s'assure de capitaliser ses expériences et de diffuser ses expertises en produisant des ressources.

Vous tenez entre vos mains le catalogue des principales publications de l'Avise, toutes accessibles gratuitement sur notre portail [www.avise.org](http://www.avise.org) ! En effet, avec plus de 200 publications produites depuis 2002, est venu le moment de vous proposer un catalogue pour organiser et mettre en valeur ces ressources.

Ce catalogue est fait pour vous, que vous soyez :

- ▶ porteur de projet sur le point de se lancer dans une aventure d'entrepreneuriat social
- ▶ dirigeant d'une structure d'utilité sociale recherchant l'acteur de l'accompagnement qui saura vous faire passer un cap dans votre développement
- ▶ professionnel de l'accompagnement conseillant les porteurs de projet et les dirigeants de l'ESS à chaque étape de la vie de leur entreprise
- ▶ institutionnel public ou privé souhaitant développer de plus amples collaborations avec l'ESS
- ▶ enseignant qui souhaitez sensibiliser vos élèves ou étudiants à la diversité de ce mode d'entreprendre autrement
- ▶ citoyen curieux s'intéressant aux innovations sociales qui proposent des solutions concrètes pour assurer la transition écologique et solidaire de notre société.

Nous espérons qu'il vous permettra de vous diriger plus facilement vers la publication répondant à votre besoin et surtout qu'il vous incitera à en découvrir d'autres !

# Sommaire

Les publications de l'Avisé à retrouver dans ce catalogue

## EXPLORER ET S'INSPIRER

### Découvrir l'ESS

- Économie sociale et solidaire..... 8
- Innovation sociale..... 8
- Gouvernance..... 8
- Insertion par l'activité économique ..... 8

### Une approche sectorielle et thématique

- Alimentation durable..... 9
- Agriculture durable..... 9
- Culture..... 9
- Économie circulaire ..... 10
- Économie collaborative..... 10
- Éducation..... 10
- Habitat durable..... 11
- Mobilité durable ..... 11
- Numérique..... 11
- Santé ..... 12
- Silver économie..... 12
- Transition énergétique..... 12
- Tourisme social et solidaire..... 13

### S'inspirer

- Les belles histoires de l'Avisé..... 14
- Dis-moi pourquoi tu bosses?..... 14
- Sensibiliser à l'économie sociale et solidaire..... 14

## ENTREPRENDRE

### Se lancer

- Créer sa structure ..... 16
- Se lancer dans l'entrepreneuriat social..... 16
- Choisir la forme juridique adaptée à son projet..... 16
- Accompagner l'émergence d'entreprises de l'ESS en faveur du bien vieillir..... 16

### Mobilité inclusive

- Comment créer et développer un garage solidaire?..... 17
- Comment évaluer et communiquer sur l'utilité sociale d'un garage solidaire?..... 17
- Annuaire des garages solidaires en France..... 17

## Consolider son activité

- Consolider son activité ..... 18

### Publications du DLA

- Comment mettre en œuvre des partenariats pour l'emploi durable avec les entreprises du territoire?..... 18
- Accompagner les rapprochements de structures de l'ESS ..... 18

### Achats socialement responsables

- Les achats socialement responsables..... 19
- Achats privés socialement responsables et IAE..... 19
- Achats socialement responsables ..... 19
- Achats socialement responsables : développer les coopérations économiques avec les structures de l'ESS ..... 19

## Changer d'échelle

- Stratégies pour changer d'échelle ..... 20
- S'engager dans une démarche d'innovation..... 20
- Changer d'échelle ..... 20

## Se faire accompagner

- Panorama de la Communauté émergence & accélération..... 21
- Les acteurs de l'accompagnement à l'émergence et l'accélération de l'ESS ..... 21
- Les acteurs de l'accompagnement à la consolidation et au changement d'échelle des structures de l'ESS ..... 21
- Les différents types de mécénat et pro bono..... 21
- Créer une entreprise sociale : être accompagné ..... 22
- HubESS ..... 22
- Annuaire des acteurs ..... 22

## Se faire financer

- Les offres de financement ESS..... 23
- Se faire financer ..... 23
- Financements européens 2014-2020 ..... 23

## ÉVALUER SON IMPACT SOCIAL

### Renforcer et valoriser son impact social

- Le Centre de ressources national sur l'Évaluation de l'impact social ..... 25
- Petit précis de l'évaluation de l'impact social ..... 25
- Évaluer l'utilité sociale de son activité – conduire une démarche d'auto-évaluation ..... 25
- Comment évaluer son impact ? Principes méthodologiques..... 26
- ESS et création de valeur : vers une nouvelle approche de l'impact social ..... 26
- S'engager dans la mesure d'impact environnemental : points de repères..... 26
- Expérience de l'évaluation d'impact social..... 27
- Vademecum de la mesure d'impact social ..... 27
- Créer une entreprise sociale : évaluer l'impact social de son projet..... 27

### Outils pour les financeurs de l'ESS

- Évaluer l'impact social ..... 28
- Évaluer l'utilité sociale des financeurs de l'économie sociale et solidaire..... 28
- Évaluer l'impact sociétal d'une politique dédiée à l'ESS : la démarche de Toulouse Métropole ..... 29
- Valoriser son impact avec la comptabilité en multi-capitaux : La démarche de Fermes d'Avenir et l'expérimentation de la Ferme de Cagnolle..... 29
- Co-construire l'évaluation d'impact social avec les projets : la démarche de la Fondation Daniel et Nina Carasso ..... 29
- Une démarche d'évaluation à l'échelle territoriale : la démarche VISES..... 30
- Évaluer son impact grâce à des approches complémentaires : la démarche de VoisinMalin ..... 30
- Mesurer l'impact économique local d'un projet : la démarche d'évaluation d'impact d'Uniterres..... 30
- Évaluation du *Social Impact Bond* « *Supportive housing for Denver* »..... 31
- Évaluer l'utilité sociale territoriale de SIAE : la démarche de neuf SIAE en Poitou-Charentes .. 31
- Évaluation randomisée d'un dispositif d'insertion des jeunes : la démarche du Réseau des Groupements de créateurs ..... 31
- Évaluation du premier *Social impact bond (SIB)* ... 32
- Évaluation de l'utilité sociale de la médiation sociale : la démarche d'évaluation de cinq structures de France Médiation..... 32
- Expérimentation de l'outil « Étoile de progression des familles » : la démarche de la Fédération Adessadomicile ..... 32
- SROI – le retour social sur investissement : la démarche de Passeport Avenir..... 33

## ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DE L'ESS SUR LES TERRITOIRES

### ESS et territoires

- La création d'activités d'utilité sociale : favoriser l'accompagnement à l'émergence d'entreprises sociales sur les territoires..... 35
- L'économie sociale et solidaire en région : agir pour le développement socio-économique et l'emploi local..... 35
- ESS et territoires ..... 35

### Le dispositif Fabrique à initiatives

- Carnet de projets Fabrique à initiatives ..... 36
- Faciliter la création d'activités économiques d'utilité sociale dans les territoires fragiles ..... 36
- Mobilité inclusive : comment réunir les conditions de succès pour créer un garage solidaire avec le dispositif Fabrique à initiatives ?..... 36
- Accompagner l'émergence d'entreprises de l'ESS en QPV..... 37
- Territoires urbains, économie sociale et solidaire & innovation sociale..... 37
- L'ESS, un levier de résilience au service des QPV ..... 37

### ESS et ruralité

- Économie sociale & solidaire et ruralités : repérer et accompagner les innovations sociales rurales pour réinventer l'économie de proximité ..... 38
- L'ESS dans les territoires ruraux : étude TRESSONS..... 38
- Quatre leviers d'action pour renforcer l'ESS dans les territoires ruraux ..... 38
- Cinq formes de coopération adaptées aux besoins des territoires ruraux ..... 39
- Monographies de territoires d'innovation sociale .. 39
- Catalogue de ressources ESS pour les petites villes de demain ..... 40
- Panorama de projets ESS dans les territoires ruraux..... 40
- S'appuyer sur l'ESS pour revitaliser son territoire : retours d'expérience ..... 40
- ESS et ruralités : leviers et outils de contractualisation ..... 41



Cliquez sur les numéros de page et les liens pour un accès rapide.

# Le Centre de ressources sur l'économie sociale et solidaire (ESS) de l'Avise

## LE PORTAIL AVISE.ORG

Le portail [avise.org](http://avise.org) a pour vocation de sensibiliser, informer et outiller les créateurs de projets ainsi que l'écosystème de l'accompagnement à la création d'entreprises :

- **plus de 700 ressources accessibles** : guides, études, fiches pratiques, cartographies d'acteurs et de dispositifs de l'accompagnement de l'ESS ;
- **des dossiers** pour découvrir l'ESS et des conseils et outils pour entreprendre ;
- **des actualités quotidiennes** : événements, appels à projets, interviews, décryptages ;
- **des dossiers thématiques et sectoriels** : santé, culture, éducation, alimentation durable, économie circulaire, silver économie, etc ;
- **des portraits inspirants d'entreprises de l'ESS.**



## LES PUBLICATIONS DE L'AVISE

Depuis sa création, l'Avise a réalisé en partenariat avec de nombreux acteurs de l'ESS plus de 200 publications avec pour objectif d'informer et d'accompagner les porteurs de projet, les dirigeants et les acteurs de l'ESS à chaque étape de la vie d'une entreprise, de l'émergence à la maximisation de son impact social.

Ces publications sont téléchargeables en libre accès sur [www.avise.org/ressources](http://www.avise.org/ressources) et sont pour certaines disponibles en version imprimée au siège de l'Avise.

### ➤ Les collections à destination des porteurs de projets, des dirigeants, des professionnels de l'accompagnement et des financeurs d'entreprises de l'ESS :

.....

#### **Guides et cahiers pratiques**

Des outils méthodologiques apportant informations pratiques et boîtes à outils pour passer à l'action.

#### **Dossiers**

Des dossiers pour décrypter un sujet ou une filière porteuse et apporter des repères pour entreprendre.

#### **Études de cas**

Des études détaillées d'initiatives pour favoriser leur essaimage.

#### **Cartographies et panoramas**

Des repérages d'acteurs et dispositifs d'appui à l'ESS (approche filière ou thématique).

### ➤ Les collections à destination des acteurs publics et privés impliqués dans le développement de l'ESS pour mieux orienter, accompagner ou financer les projets :

.....

#### **Modes d'emploi**

Des supports de sensibilisation pour les acteurs publics et privés impliqués dans le développement économique et social local.

#### **Guides et études**

Des guides et études visant à apporter les clés de compréhension et d'action aux acteurs engagés pour le développement des projets d'ESS dans les territoires.

#### **Monographies de territoires**

Des études visant à identifier les atouts de l'ESS pour appuyer un développement inclusif et durable du territoire.

---

# Explorer et s'inspirer



Des décryptages et des dossiers  
thématiques ou sectoriels pour découvrir  
l'économie sociale et solidaire et  
ses filières porteuses et des portraits  
et témoignages pour s'inspirer  
et concevoir son initiative sociale.

# Découvrir l'ESS

Économie sociale et solidaire, entrepreneuriat social, insertion par l'activité économique, innovation sociale...  
Un décryptage de ces notions qui met en lumière contextes législatifs et historiques français et européens, acteurs impliqués et méthodologies d'action.



## DOSSIER

### ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Reconnue par la loi de juillet 2014, l'ESS regroupe un ensemble de structures – associations, coopératives, mutuelles, fondations, entreprises à statut commercial – cherchant à concilier utilité sociale, lucrativité encadrée et gouvernance démocratique. Découvrez l'ESS et les pistes pour vous y engager !

.....

➤ [À consulter en ligne dans la rubrique « Découvrir l'ESS ».](#)

### INNOVATION SOCIALE

Afin de faire émerger des solutions nouvelles aux grands défis de notre société, les structures de l'ESS déploient une formidable inventivité que l'on appelle innovation sociale. Découvrez cette notion, ses enjeux, ses perspectives et l'écosystème d'acteurs qui s'engagent pour soutenir et accompagner le développement de l'innovation sociale.

.....

➤ [À consulter en ligne dans la rubrique « Découvrir l'ESS ».](#)

### GOVERNANCE

La gouvernance démocratique est un socle des organisations de l'ESS. Découvrez dans ce dossier, publié en partenariat avec Démocratie Ouverte, les différents types de gouvernances et leurs places dans l'ESS ainsi que les piliers d'une gouvernance démocratique et de nombreux outils pour mettre en œuvre ce type de gouvernance au sein de votre structure.

.....

➤ [À consulter en ligne dans la rubrique « Découvrir l'ESS ».](#)

### INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

L'insertion par l'activité économique (IAE) regroupe près de 4 000 structures de l'ESS qui luttent contre le chômage et les exclusions depuis plus d'une trentaine d'années. Leur objectif : permettre aux personnes les plus éloignées de l'emploi de se réinsérer professionnellement.

.....

➤ [À consulter en ligne dans la rubrique « Découvrir l'ESS ».](#)

## RESTEZ CONNECTÉ !

Retrouvez tous nos dossiers en ligne sur le portail [avisese.org](http://avisese.org)

## WEBINAIRES ESS

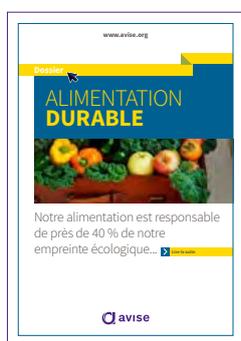
Visionnez les replays des nombreux webinaires de l'Avisé dédiés à l'ESS sur [avisese.org/ressources](http://avisese.org/ressources)

# Une approche sectorielle et thématique

Définitions, enjeux, panoramas des politiques publiques et des acteurs impliqués, exemples d'initiatives de l'ESS...

Les dossiers thématiques de l'Avise explorent les filières porteuses et apportent les clés de compréhension et d'action pour les porteurs de projet et les acteurs de l'accompagnement.

## DOSSIER



### ALIMENTATION DURABLE

Comment disposer d'une alimentation suffisante en qualité et en quantité, tout en protégeant nos écosystèmes naturels et en assurant des revenus décents aux agriculteurs? Agriculture biologique et coopération, aide alimentaire, circuits courts solidaires... De la production à la consommation, les acteurs de l'ESS apportent des solutions pertinentes pour construire une agriculture et une alimentation durables.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JANVIER 2017

➤ À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».

➤ À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».



### AGRICULTURE DURABLE

Comment concilier des modes de production respectueux de l'environnement, un revenu décent pour ceux qui nourrissent notre société et des produits de qualité accessibles à tous les consommateurs? L'agriculture est un secteur clé de la transition écologique et solidaire des territoires sur lequel s'investissent de nombreux acteurs de l'ESS.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, EN PARTENARIAT AVEC FNCUMA ET TERRE DE LIENS

**DATE D'ÉDITION :** AVRIL 2021

➤ À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».

➤ À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».



### CULTURE

Comment assurer l'accès de tous à la culture, dans un contexte de dégradation des modèles économiques du secteur? Les acteurs de l'ESS, très présents dans la culture, inventent de nouveaux modes de coopération et de développement pour répondre aux enjeux de maillage territorial, de promotion de la diversité culturelle ou de sécurisation des parcours professionnels.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, EN PARTENARIAT AVEC LE CENTRE DE RESSOURCES CULTURE DU DLA PORTÉ PAR OPALE

**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2019

➤ À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».

➤ À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».

## DOSSIER



### ÉCONOMIE CIRCULAIRE

L'économie circulaire propose de repenser nos modes de production et de consommation afin de limiter le gaspillage des ressources naturelles. Les structures de l'ESS contribuent, depuis plusieurs décennies déjà, à cette transition. Comment accélérer ces dynamiques ?

.....

**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JANVIER 2017

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### ÉCONOMIE COLLABORATIVE

L'économie collaborative transforme profondément les modes de production, habitudes de consommation et organisations traditionnelles du travail, invitant acteurs publics et privés à repenser les cadres de soutien, de régulation et d'innovation. Les acteurs de l'ESS, développant historiquement des pratiques participatives, s'engagent sur cette voie et impulsent des projets innovants et à fort impact social.

.....

**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2020

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### ÉDUCATION

Comment assurer l'accès de tous à une éducation de qualité et favoriser l'émancipation de chacun et la résorption des inégalités sociales ? Alors que le système éducatif français peine à répondre aux grands enjeux de l'école, les acteurs de l'ESS, très présents dans le secteur de l'éducation, agissent pour l'égalité des chances dès le plus jeune âge et aident chacun à s'orienter et devenir pleinement citoyen.

.....

**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2019

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## HABITAT DURABLE

Selon la Fondation Abbé Pierre, près de dix millions de personnes sont touchées de près ou de loin par la crise du logement en France. Comment changer la situation tout en améliorant la performance énergétique et environnementale des bâtiments ? Voilà le double défi auquel l'habitat durable tente d'apporter des solutions. Les structures de l'ESS ont été précurseurs en la matière et continuent à innover pour rendre accessible au plus grand nombre un logement confortable, écologique, sain et économe en énergie.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2016

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## MOBILITÉ DURABLE

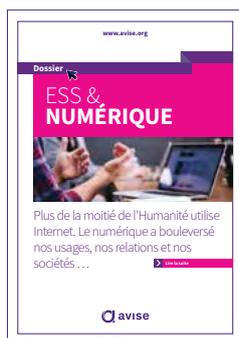
Si la mobilité est un élément clé pour l'insertion sociale et professionnelle des personnes, sept millions de Français sont pourtant limités au quotidien dans leurs déplacements. L'enjeu consiste donc à développer des solutions de mobilité adaptées, tout en tenant compte de leur impact sur l'environnement ; le secteur des transports restant le premier émetteur de gaz à effet de serre.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2017

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## NUMÉRIQUE

Aujourd'hui, plus de la moitié de l'Humanité utilise Internet. Le numérique a bouleversé nos usages et nos sociétés et impacte non seulement les relations entre les individus mais également leur rapport à l'environnement. Ce dossier vise à comprendre les enjeux liés à la transition et aux transformations numériques pour les entreprises de l'ESS.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2018

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## DOSSIER



### SANTÉ

Augmentation des coûts de santé, vieillissement, évolution des pathologies, inégalités d'accès aux soins... Le système de santé français doit aujourd'hui s'adapter pour perdurer et renforcer son action. Historiquement très présentes dans ce domaine, les structures de l'ESS poursuivent leurs actions et innovent pour permettre à chacun d'accéder aux soins et à la prévention.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MARS 2020

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### SILVER ÉCONOMIE

En 2050, près d'une personne sur trois sera âgée de 60 ans ou plus, contre une sur cinq en 2005. Comment accompagner cette évolution démographique et répondre aux besoins sociaux associés ? Dans la continuité de l'impulsion donnée par le gouvernement, l'économie au service des âgés se développe, rassemblant un large éventail d'acteurs qui agissent pour améliorer l'état de santé, l'autonomie et la qualité de vie des plus âgés.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2018

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Face à l'accélération du dérèglement climatique mais également aux inégalités d'accès à l'énergie, la transformation du modèle énergétique français est devenue l'un des défis les plus urgents de notre siècle. Fortes de leur vocation d'utilité sociale et de leur capacité d'innovation, les entreprises de l'ESS s'engagent et participent d'une transition énergétique sociale et solidaire

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, EN PARTENARIAT AVEC L'ADEME

**DATE D'ÉDITION :** MAI 2021

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## TOURISME SOCIAL ET SOLIDAIRE

Comment concilier accessibilité du tourisme pour tous, impératifs économiques, notamment suite à la crise du Covid-19, ancrage territorial et respect de l'environnement ? Les acteurs du tourisme social et solidaire se mobilisent pour lutter contre la fracture touristique tout en limitant l'empreinte écologique des activités d'hébergement et de loisir.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, EN PARTENARIAT AVEC L'UNAT

**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2021

- [À consulter en ligne dans la rubrique « Secteurs à enjeux ».](#)
- [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



DOSSIER



## S'inspirer et sensibiliser

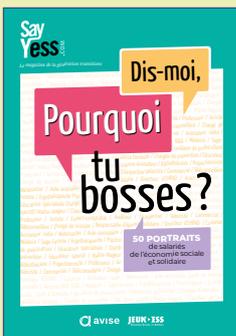
Des récits et témoignages inspirants pour découvrir et faire découvrir la manière dont les acteurs de l'ESS, porteurs de projets innovants et salariés engagés se saisissent des grands enjeux de la transition écologique et solidaire à travers les territoires.

### LES BELLES HISTOIRES DE L'AVISE

Des portraits inspirants d'entreprises de l'ESS pour mettre en lumière le parcours de développement de ces initiatives sociales.

.....

➤ [À consulter en ligne dans la rubrique « Portraits ».](#)



### DIS-MOI POURQUOI TU BOSSES ?

Un livret, réalisé dans le cadre du programme Jeun'ESS de l'Avise, qui compile une sélection de témoignages de salariés de l'ESS et donne à voir la multiplicité des secteurs et des engagements possibles pour entreprendre autrement.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2018

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### SENSIBILISER À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Ce kit, destiné à tout acteur souhaitant animer un atelier ou une conférence de sensibilisation à l'ESS et à l'entrepreneuriat social, comprend tous les outils pour mener une intervention vivante et illustrée sur l'ESS.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

---

# Entreprendre



Des outils indispensables,  
des conseils et une sélection  
d'acteurs et de dispositifs  
de l'accompagnement  
et du financement dédiés ou ouverts  
à l'ESS pour mener à bien  
son projet d'entrepreneuriat social,  
de sa conception à son  
changement d'échelle.

# Se lancer

Élaborer son projet social, construire son modèle économique et organisationnel, créer sa structure et lancer ses activités.

## DOSSIER



### CRÉER SA STRUCTURE

Pour passer de l'idée à l'action, il est important de se poser les bonnes questions. Retrouvez dans ce dossier, les premières étapes incontournables qui permettront aux porteurs de projet de structurer leur réflexion et de bien construire leur projet d'utilité sociale pour en assurer le succès.

➤ [À consulter dans la rubrique « Entreprendre ».](#)

## GUIDE



### SE LANCER DANS L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

À destination des porteurs de projet et de leurs associés, ce guide vise à faciliter les premiers pas du processus de création d'une entreprise sociale en fournissant outils et repères à même de favoriser le passage à l'action.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** JANVIER 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### CHOISIR LA FORME JURIDIQUE ADAPTÉE À SON PROJET

À destination des créateurs d'activités d'utilité sociale, ce guide éclairera ceux-ci dans la rédaction de leurs statuts et le choix de leur forme juridique. Il offre des éléments de compréhension et invite les porteurs de projet à se questionner pour choisir la forme juridique la plus adaptée à leur aventure entrepreneuriale et sociale.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** FÉVRIER 2022 (2<sup>E</sup> ÉDITION)

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### ACCOMPAGNER L'ÉMERGENCE D'ENTREPRISES DE L'ESS EN FAVEUR DU BIEN VIEILLIR

Réalisé dans le cadre du partenariat Silver Solidarités entre AG2R LA MONDIALE et l'Avise, ce guide est destiné aux porteurs de projet et aux accompagnateurs d'entreprises de l'ESS qui souhaitent entreprendre dans le domaine du bien vieillir.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** MARS 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



# Mobilité inclusive

Partant du constat que les difficultés d'accès à la mobilité constituent un frein majeur pour l'accès à l'emploi d'un grand nombre de personnes en France, l'Avise et la Fondation PSA animent depuis 2017 un programme sur la thématique de la mobilité inclusive, en s'intéressant plus particulièrement au développement des garages solidaires. Ces publications ont été réalisées dans le cadre de ce partenariat.

GUIDE



## COMMENT CRÉER ET DÉVELOPPER UN GARAGE SOLIDAIRE ?

Ce guide méthodologique donne, aux porteurs de projet et dirigeants de garages solidaires, de premiers éclairages sur les phases de création et de développement et leur permet d'analyser leurs pratiques à travers des exemples concrets.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, FONDATION PSA

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2019 (2<sup>E</sup> ÉDITION)

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

OUTIL



## COMMENT ÉVALUER ET COMMUNIQUER SUR L'UTILITÉ SOCIALE D'UN GARAGE SOLIDAIRE ?

Cet outil permet aux garages solidaires de s'engager dans une démarche d'évaluation de l'utilité sociale de leurs activités et de communiquer sur les résultats observés.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, FONDATION PSA

**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## ANNUAIRE DES GARAGES SOLIDAIRES EN FRANCE

Cet annuaire vise à valoriser les initiatives de garages solidaires et faciliter la mise en relation entre les différents porteurs de projet et dirigeants de garages solidaires sur l'ensemble du territoire français.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JUILLET 2018

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources »](#)

# Consolider son activité

Optimiser son mode de fonctionnement, maîtriser sa gestion financière et innover pour atteindre ses objectifs d'impact social.

DOSSIER



## CONSOLIDER SON ACTIVITÉ

Faire évoluer sa forme juridique, développer les compétences et les qualifications au sein de son entreprise, maîtriser sa gestion financière, diversifier ses partenariats, ce dossier propose outils et conseils pour consolider son activité et maximiser son impact social.

➤ [À consulter dans la rubrique « Entreprendre »](#)



## Publications du DLA

Le Dispositif local d'accompagnement de l'ESS (DLA) est le dispositif public de référence au service des structures employeuses de l'ESS pour la consolidation et le développement de leurs activités. L'Avise, en tant qu'opérateur national du dispositif, ainsi que les Centres de ressources du DLA publient régulièrement des outils et des études à retrouver sur [www.info-dla.fr](http://www.info-dla.fr).

GUIDE



## COMMENT METTRE EN ŒUVRE DES PARTENARIATS POUR L'EMPLOI DURABLE AVEC LES ENTREPRISES DU TERRITOIRE ?

Ce guide vise à outiller les structures de l'insertion par l'activité économique (SIAE) et les acteurs qui les accompagnent, afin de favoriser les partenariats avec les entreprises du territoire.

**AUTEUR (S) :** AVISE - CENTRE DE RESSOURCES DLA SUR L'IAE, SOCIALCOBIZZ  
**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources »](#).

FICHE PRATIQUE



## ACCOMPAGNER LES RAPPROCHEMENTS DE STRUCTURES DE L'ESS

Cette fiche pratique fournit des repères méthodologiques pour accompagner les projets de rapprochement de structures de l'ESS (coopération, mutualisation, fusion).

**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources »](#).



# Achats socialement responsables

Les achats socialement responsables désignent les transactions commerciales entre les entreprises de l'ESS et les organisations publiques ou privées qui cherchent à acquérir des biens et des services tout en développant leur responsabilité sociétale, à travers leurs relations fournisseurs.

MODE D'EMPLOI



## LES ACHATS SOCIALEMENT RESPONSABLES

S'appuyant sur des infographies, des chiffres clés et de nombreux témoignages, cette publication livre un premier niveau d'information afin de sensibiliser sur les achats socialement responsables et d'encourager la prise en compte de l'insertion par l'activité économique dans le choix des fournisseurs des organisations publiques et privées.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MARS 2015

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

GUIDE



## ACHATS PRIVÉS SOCIALEMENT RESPONSABLES ET IAE

Ce guide livre de nombreuses clés de compréhension et d'action pour les structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) souhaitant mieux se positionner face aux démarches d'achats socialement responsables des acteurs privés.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2014

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

DOSSIER



## ACHATS SOCIALEMENT RESPONSABLES

Une présentation des politiques d'achats socialement responsables, des conseils pratiques et de nombreux exemples pour mettre en place une politique d'achats responsables au sein de sa structure.

.....

➤ [À consulter dans la rubrique « Découvrir l'ESS ».](#)

FICHE PRATIQUE



## ACHATS SOCIALEMENT RESPONSABLES : DÉVELOPPER LES COOPÉRATIONS ÉCONOMIQUES AVEC LES STRUCTURES DE L'ESS

Cette publication vise à montrer, par la valorisation de retours d'expériences, le champ des possibles en matière de coopération. Elle s'inscrit dans une série de fiches par secteurs d'activité, déclinés par segments d'achats.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, HANDECO

**DATE D'ÉDITION :** JANVIER 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

# Changer d'échelle

Découvrir les stratégies de changement d'échelle pouvant être mobilisées pour consolider et développer son impact social.

## GUIDE



### STRATÉGIES POUR CHANGER D'ÉCHELLE

À destination des dirigeants des structures d'utilité sociale et de leurs équipes, mais aussi des acteurs de l'accompagnement et du financement, ce guide donne des clés pour comprendre et réussir le changement d'échelle des entreprises sociales.

.....  
**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JANVIER 2021 (2<sup>E</sup> ÉDITION)

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### S'ENGAGER DANS UNE DÉMARCHE D'INNOVATION

Comment une entreprise de l'ESS peut-elle s'engager dans une démarche d'innovation ? Comment embarquer toutes ses parties prenantes dans cette aventure ? Quels dispositifs de financement peuvent être mobilisés ? À destination des dirigeants et professionnels de l'ESS, ce guide invite à se questionner sur la définition et la mise en œuvre d'une stratégie d'innovation sociale.

.....  
**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2018

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## DOSSIER



### CHANGER D'ÉCHELLE

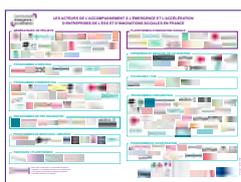
Une présentation détaillée des 5 principales stratégies, individuelles ou collectives, pouvant être mobilisées pour relever les défis du changement d'échelle des structures d'utilité sociale : diversification, duplication, fertilisation, coopération et fusion.

.....  
➤ [À consulter dans la rubrique « Entreprendre ».](#)

# Se faire accompagner

Se repérer parmi les offres et parcours d'accompagnement, pour être appuyé de la création de son projet jusqu'à son changement d'échelle.

## CARTOGRAPHIE



### PANORAMA DE LA COMMUNAUTÉ ÉMERGENCE & ACCÉLÉRATION

Une vue globale de la Communauté émergence & accélération, animée par l'Avise, qui rassemble plus de 120 acteurs présents dans toutes les régions métropolitaines et dans les Outre-Mer.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MISE À JOUR RÉGULIÈRE

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### LES ACTEURS DE L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET L'ACCÉLÉRATION DES ENTREPRISES DE L'ESS

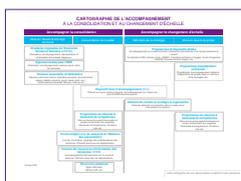
Cette cartographie permet d'identifier les acteurs et dispositifs d'accompagnement à l'émergence et à l'accélération en fonction des étapes de création d'un projet relevant de l'ESS et de l'innovation sociale.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MISE À JOUR RÉGULIÈRE

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### LES ACTEURS DE L'ACCOMPAGNEMENT À LA CONSOLIDATION ET AU CHANGEMENT D'ÉCHELLE DES STRUCTURES DE L'ESS

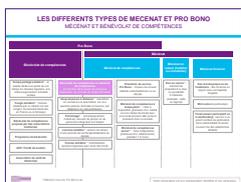
Cette cartographie permet d'identifier les acteurs et dispositifs d'accompagnement à la consolidation et au changement d'échelle selon l'étape et les besoins du projet.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MISE À JOUR RÉGULIÈRE

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### LES DIFFÉRENTS TYPES DE MÉCÉNAT ET PRO BONO

Cette cartographie permet d'identifier les typologies de mécénat et pro bono les plus à même de répondre aux besoins de son projet et les acteurs clefs à solliciter.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MISE À JOUR RÉGULIÈRE

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## VIDÉO



### CRÉER UNE ENTREPRISE SOCIALE : ÊTRE ACCOMPAGNÉ

Découvrez en 4 min des conseils pour vous repérer dans l'écosystème de l'accompagnement !

.....

**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JANVIER 2019

➤ [À visionner sur YouTube.](#)

## OUTIL EN LIGNE



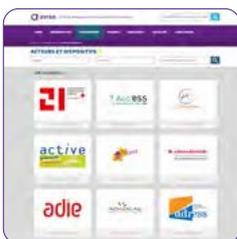
### HUBESS

HubESS est l'outil national d'orientation des entrepreneurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) vers des accompagnateurs adaptés à leurs besoins.

Grâce à un questionnaire, la plateforme guide les entrepreneurs vers les acteurs de l'accompagnement correspondants à la maturité, à l'implantation territoriale et aux besoins d'accompagnement de leur projet et les dirige vers des plateformes d'orientation locales lorsqu'il en existe.

.....

➤ [Consulter le site hubess.fr.](http://hubess.fr)



### ANNUAIRE DES ACTEURS

Un annuaire pour se repérer parmi les acteurs et dispositifs de l'accompagnement et du financement de l'ESS.

.....

➤ [À consulter dans la rubrique « Entreprendre ».](#)

# Se faire financer

Se repérer parmi les principaux leviers et outils de financement dédiés ou ouverts aux structures de l'ESS.

## CARTOGRAPHIE



### LES OFFRES DE FINANCEMENT ESS

Cette cartographie permet d'identifier les principaux outils de financement mobilisables en fonction de l'étape de développement de son entreprise.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MISE À JOUR RÉGULIÈRE

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## DOSSIER



### SE FAIRE FINANCER

Des conseils pour se repérer parmi les nombreux dispositifs de financements et identifier les outils les mieux adaptés à son projet, qu'il soit en phase de création ou de développement.

.....

➤ [À consulter dans la rubrique « Entreprendre ».](#)



### FINANCEMENTS EUROPÉENS 2014 – 2020

Les Fonds européens structurels et d'investissement (FESI) représentent une importante source de financement pour le développement des projets d'ESS. Ce dossier livre des clés de compréhension pour aider les structures de l'ESS à décrypter la programmation 2014-2020 en vue de préparer leur demande de subvention.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2014

➤ [À consulter en ligne dans la rubrique « Dossiers ».](#)

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

---

# Évaluer son impact social

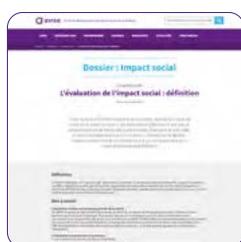


Des outils développés  
par le Centre de ressources national  
sur l'Évaluation de l'impact social  
pour évaluer, renforcer et valoriser  
son impact social.

# Renforcer et valoriser son impact social

Le Centre de ressources national dédié à l'Évaluation de l'impact social, que l'Avise anime, réalise de nombreuses publications afin de sensibiliser, faire monter en compétence sur le sujet de l'impact social et créer des synergies entre entreprises, financeurs, accompagnateurs et décideurs.

## DOSSIER



### LE CENTRE DE RESSOURCES NATIONAL SUR L'ÉVALUATION DE L'IMPACT SOCIAL

Évaluer son impact social est devenu un enjeu fort pour les structures d'utilité sociale et pour les acteurs qui les entourent. Définition, enjeux et méthodologie, ce dossier donne des clés de compréhension et d'actions pour se lancer dans une telle démarche.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MISE À JOUR RÉGULIÈRE

➤ [À consulter dans la rubrique « Impact social ».](#)

## GUIDE



### PETIT PRÉCIS DE L'ÉVALUATION DE L'IMPACT SOCIAL

Cette publication propose, à toutes les structures de l'ESS souhaitant mieux comprendre ce que recouvre l'évaluation de l'impact social, des éclairages, des conseils méthodologiques et des exemples de démarche.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, ESSEC, MOUVEMENT IMPACT FRANCE

**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### ÉVALUER L'UTILITÉ SOCIALE DE SON ACTIVITÉ – CONDUIRE UNE DÉMARCHE D'AUTO-ÉVALUATION

À destination des structures de l'ESS, ce guide propose une démarche d'auto-évaluation afin de mieux comprendre les enjeux sociétaux de l'évaluation de l'utilité sociale, ainsi que des étapes et des ressources pour conduire sa démarche.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, CULTURE ET PROMOTION

**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2007

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## CAHIER PRATIQUE



### COMMENT ÉVALUER SON IMPACT ? PRINCIPES MÉTHODOLOGIQUES

Cet outil produit avec la contribution des experts du réseau Social Value France appuie le porteur de projet dans ses choix méthodologiques, pour passer du « pourquoi évaluer ? » au « comment évaluer ? ».

.....

**AUTEUR(S) :** AVISE, IMPROVE ET FIDAREC

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## ÉTUDE



### ESS ET CRÉATION DE VALEUR : VERS UNE NOUVELLE APPROCHE DE L'IMPACT SOCIAL

Cette synthèse de l'étude menée entre 2016 et 2019 par l'Avise, la Fonda et le Labo de l'ESS en collaboration avec divers acteurs de l'ESS a pour objectif de fournir aux porteurs de projets à finalité sociale de nouveaux arguments pour faire reconnaître leur contribution à la transformation sociale, auprès de financeurs cherchant à rationaliser leurs investissements.

.....

**AUTEUR(S) :** AVISE, LA FONDA, LE LABO DE L'ESS

**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### S'ENGAGER DANS LA MESURE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL : POINTS DE REPÈRES

Co-produite dans le cadre du Forum Mondial Convergences en 2021 avec l'Avise et Improve, cette publication offre un premier niveau d'information aux organisations s'intéressant à leur impact environnemental.

.....

**AUTEUR(S) :** CONVERGENCES, AVISE ET IMPROVE

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2021

➤ [À consulter dans la rubrique « Ressources ».](#)

## ÉTUDE



### EXPÉRIENCE DE L'ÉVALUATION D'IMPACT SOCIAL

Cette étude menée en 2017 par l'Agence Phare pour l'Avisé propose une analyse des pratiques et des représentations de l'évaluation de l'impact social dans les structures d'utilité sociale.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MARS 2017

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## CATALOGUE



### VADEMECUM DE LA MESURE D'IMPACT SOCIAL

Publication issue des petits déjeuners de la mesure d'impact, organisés par Convergences et co-animés avec l'Avisé et (IM)PROVE en 2019, ce vademecum est un outil à destination du plus grand nombre, pour mieux s'informer et se repérer parmi la littérature dédiée à la mesure d'impact.

.....

**AUTEUR (S) :** CONVERGENCES, AVISE ET (IM)PROVE

**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## VIDÉO



### CRÉER UNE ENTREPRISE SOCIALE : ÉVALUER L'IMPACT SOCIAL DE SON PROJET

Pourquoi et comment mesurer son impact social ? Découvrez en quatre minutes les bonnes questions à se poser avant d'entamer sa démarche d'évaluation.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

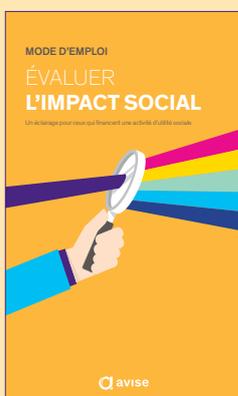
➤ [À visionner sur YouTube.](#)



## Outils pour les financeurs de l'ESS

Des outils à destination des financeurs pour les appuyer dans la mise en œuvre de démarches d'évaluation de l'impact social des projets qu'ils soutiennent ou des actions qu'ils mènent en propre.

MODE D'EMPLOI



### ÉVALUER L'IMPACT SOCIAL

Cette publication destinée aux financeurs des structures d'utilité sociale propose des repères sémantiques et méthodologiques, nourris d'expériences de terrain, pour faire des démarches d'évaluation de l'impact social un outil de pilotage stratégique et de dialogue entre les parties prenantes.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2017

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

CAHIER PRATIQUE



### ÉVALUER L'UTILITÉ SOCIALE DES FINANCEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Cette publication présente les conclusions des travaux du groupe de travail « Financeurs » initié et animé par Admical, l'Avise, l'ESSEC et Finansol entre 2018 et 2019 et ayant associé une dizaine de mécènes et de financeurs solidaires.

.....

**AUTEUR (S) :** ADMICAL, AVISE, ESSEC, FINANSOL

**DATE D'ÉDITION :** JUILLET 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## ÉTUDE DE CAS



### ÉVALUER L'IMPACT SOCIÉTAL D'UNE POLITIQUE DÉDIÉE À L'ESS : LA DÉMARCHE DE TOULOUSE MÉTROPOLE

Cette étude analyse les impacts des entreprises de l'ESS bénéficiaires des dispositifs soutenus par la politique métropolitaine.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### VALORISER SON IMPACT AVEC LA COMPTABILITÉ EN MULTI-CAPITAUX : LA DÉMARCHE DE FERMES D'AVENIR ET L'EXPÉRIMENTATION DE LA FERME DE CAGNOLLE

Cette étude de cas illustre la démarche de comptabilité en multi-capitaux mise en œuvre par la Ferme de Cagnolle qui vise à piloter et valoriser l'impact social et environnemental des activités agroécologiques.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** MAI 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### CO-CONSTRUIRE L'ÉVALUATION DE L'IMPACT SOCIAL AVEC LES PROJETS : LA DÉMARCHE DE LA FONDATION DANIEL ET NINA CARASSO

Créée en 2010, la Fondation Daniel et Nina Carasso détecte, soutient et accompagne des projets innovants sur deux thématiques : l'alimentation durable et l'art citoyen. Cette étude de cas s'intéresse aux deux méthodes d'évaluation innovantes que la fondation a construites en accompagnant les projets tout au long du processus d'évaluation.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JUILLET 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## ÉTUDE DE CAS



### UNE DÉMARCHE D'ÉVALUATION À L'ÉCHELLE TERRITORIALE : LA DÉMARCHE VISES

La démarche VISES a vu le jour en 2016, sous l'impulsion du programme européen Interreg, avec pour objectif de valoriser l'impact social des entreprises de l'ESS à l'échelle territoriale. VISES est une démarche pionnière de l'évaluation de l'impact social du fait de son ancrage territorial fort et d'une approche collective soucieuse de mettre en avant la spécificité de chaque projet. Une démarche inspirante pour d'autres territoires, étudiée à travers cette étude de cas.

.....  
**AUTEUR(S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** AVRIL 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### ÉVALUER SON IMPACT GRÂCE À DES APPROCHES COMPLÉMENTAIRES : LA DÉMARCHE DE VOISINMALIN

VoisinMalin se donne pour mission d'améliorer le quotidien et développer la capacité d'agir des habitants de quartiers populaires en proie à de nombreuses difficultés. Dès sa création, l'association a attaché une grande importance à l'évaluation de son impact social. En 2014, VoisinMalin, avec l'appui d'experts, a dressé les contours d'un dispositif d'évaluation reposant sur trois démarches complémentaires, à découvrir à travers cette étude de cas.

.....  
**AUTEUR(S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2017

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### MESURER L'IMPACT ÉCONOMIQUE LOCAL D'UN PROJET : LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION DE L'IMPACT D'UNITERRES

Uniterres, dispositif d'approvisionnement des épiceries solidaires du réseau ANDES en fruits et légumes frais issus de productions agricoles locales fragiles financièrement, a entrepris en 2014 une démarche d'évaluation de son impact économique local. Cette étude de cas s'intéresse à la démarche d'Uniterre qui, en s'appuyant sur la méthode Local Multiplier 3 (LM3), permet de démontrer aux financeurs du programme le gain économique local obtenu.

.....  
**AUTEUR(S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2017

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## ÉVALUATION DU SOCIAL IMPACT BOND « SUPPORTIVE HOUSING FOR DENVER »

Cette étude de cas revient sur un *Social impact bond* (SIB – Contrat à impact social, en français) mis en place dans la ville de Denver (États-Unis) et ayant permis de financer le programme *Supportive housing for Denver*. Inspiré du programme *Housing first*, ce programme, qui place l'accès à un logement au centre de la réinsertion des personnes sans-abri, a été évalué via la méthode « Essai contrôlé randomisé (ECR) ».

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE, IMPACT INVEST LAB

.....  
**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2017

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## ÉVALUER L'UTILITÉ SOCIALE TERRITORIALE DE SIAE : LA DÉMARCHE DE NEUF SIAE EN POITOU-CHARENTES

Cette étude de cas décrypte l'accompagnement collectif, mené dans le cadre du Dispositif local d'accompagnement (DLA) auprès de neuf structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) de Poitou-Charentes, qui ont souhaité évaluer leurs apports au territoire et ainsi valoriser leurs actions.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE, CRDLA IAE  
**DATE D'ÉDITION :** JANVIER 2017

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## ÉVALUATION RANDOMISÉE D'UN DISPOSITIF D'INSERTION DES JEUNES : LA DÉMARCHE DU RÉSEAU DES GROUPEMENTS DE CRÉATEURS

Le Réseau des Groupements de créateurs, qui vise à favoriser l'autonomie et l'insertion professionnelle des jeunes demandeurs d'emploi, a réalisé une évaluation de l'impact social par la méthode de randomisation, de 2010 à 2015. Cette étude de cas décrypte la démarche et valorise les résultats de l'évaluation.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2016

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## ÉTUDE DE CAS



### ÉVALUATION DU PREMIER SOCIAL IMPACT BOND (SIB)

Cette étude de cas s'intéresse à la première expérimentation d'un *Social impact bond* (SIB – Contrat à impact social, en français). Le SIB de Peterborough (prison située au Royaume-Uni) a permis de financer le programme expérimental *One service* qui vise à diminuer le taux de récidive des personnes condamnées à de courtes peines de prison. La mesure de l'impact, au cœur du dispositif, s'appuyait sur la méthode d'appariement sur score de propension (*Propensity score matching – PSM*).

\*\*\*\*\*  
**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2016

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### ÉVALUATION DE L'UTILITÉ SOCIALE DE LA MÉDIATION SOCIALE : LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION DE CINQ STRUCTURES DE FRANCE MÉDIATION

En 2005, la Délégation interministérielle à la ville (DIV) et le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) ont décidé d'engager et de financer une évaluation collective de l'utilité sociale de la pratique de médiation sociale, afin de formaliser la lisibilité et la visibilité de celle-ci. Cette étude de cas illustre concrètement la démarche et valorise les résultats de l'évaluation.

\*\*\*\*\*  
**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2016

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### EXPÉRIMENTATION DE L'OUTIL « ÉTOILE DE PROGRESSION DES FAMILLES » : LA DÉMARCHE DE LA FÉDÉRATION ADESSADOMICILE

La fédération Adessadomicile s'est engagée, à partir de 2011, dans une démarche de construction d'un référentiel d'évaluation de l'impact social des interventions à domicile. Cette étude de cas détaille une partie de la démarche qui a consisté à expérimenter l'outil « Étoile de progression » (*Outcomes Star™*) pour les activités d'aide et d'accompagnement des familles.

\*\*\*\*\*  
**AUTEUR(S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2016

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## SROI – LE RETOUR SOCIAL SUR INVESTISSEMENT : LA DÉMARCHE DE PASSEPORT Avenir

Passport Avenir accompagne dans leur réussite scolaire et professionnelle des jeunes issus de milieux populaires. En 2012, l'association a mené une démarche d'évaluation de son impact social en s'appuyant sur la méthode du retour social sur investissement (*Social Return on Investment – SROI*). Cette étude de cas illustre concrètement cette approche et valorise les résultats de l'évaluation.

•••••

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JUILLET 2016

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

---

# Accompagner le développement de l'ESS sur les territoires



Du repérage  
d'innovations sociales  
au développement  
et à la valorisation des politiques  
territoriales de soutien à l'ESS,  
des clés de compréhension et d'action  
à destination des acteurs  
publics et privés impliqués  
dans le développement  
économique et  
social local.

# ESS et territoires

Repérer les innovations sociales pour contribuer au développement inclusif des territoires, inscrire l'ESS au sein des politiques territoriales, faire de cette économie de proximité un atout pour la revitalisation des territoires fragiles et favoriser les coopérations à chaque échelle territoriale.

## MODE D'EMPLOI



### LA CRÉATION D'ACTIVITÉS D'UTILITÉ SOCIALE : FAVORISER L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE D'ENTREPRISES SOCIALES SUR LES TERRITOIRES

Pourquoi et comment favoriser l'accompagnement à l'émergence d'entreprises sociales sur les territoires ? Cette publication apporte des éléments de compréhension et d'action à destination, notamment, des acteurs publics et privés impliqués dans le développement économique et social local.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2016 (MISE À JOUR DÉCEMBRE 2019)

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



### L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN RÉGION : AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE ET L'EMPLOI LOCAL

Destiné aux élus régionaux, ainsi qu'aux acteurs de l'accompagnement et du financement en région, ce mode d'emploi a pour objectif d'encourager le renforcement des politiques et actions régionales en faveur de l'ESS.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** FÉVRIER 2016

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## DOSSIER



### ESS ET TERRITOIRES

Un espace dédié aux politiques ESS sur les territoires : Europe, régions, métropoles, QPV, territoires ruraux, etc. Décryptages d'actions innovantes, interviews, sélection de ressources, etc.

➤ [À consulter dans la rubrique « Territoires »](#)



# Le dispositif Fabrique à initiatives

Créé en 2010 par l'Avise, le dispositif Fabrique à initiatives a pour mission de développer de nouvelles activités économiques utiles aux territoires, en connectant acteurs publics, privés et citoyens pour construire des réponses entrepreneuriales adaptées s'inscrivant dans le champ de l'ESS.

CARNET DE PROJETS



## CARNET DE PROJETS FABRIQUE À INITIATIVES

Ce carnet de projets présente le dispositif Fabrique à initiatives, à travers l'illustration de neuf projets ayant permis l'impulsion d'innovations sociales avec et pour les territoires, au sein de régions et de secteurs d'activité variés.

AUTEUR (S) : AVISE

DATE D'ÉDITION : JUILLET 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## FACILITER LA CRÉATION D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES D'UTILITÉ SOCIALE DANS LES TERRITOIRES FRAGILES

Ce carnet illustre à travers des exemples concrets de projets le programme dédié pour déployer le dispositif Fabrique à initiatives dans les territoires fragiles mis en place par l'Avise avec le soutien du Fonds social européen et de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT).

AUTEUR (S) : AVISE

DATE D'ÉDITION : JANVIER 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

GUIDE



## MOBILITÉ INCLUSIVE : COMMENT RÉUNIR LES CONDITIONS DE SUCCÈS POUR CRÉER UN GARAGE SOLIDAIRE AVEC LE DISPOSITIF FABRIQUE À INITIATIVES ?

Cette publication présente la démarche engagée et les méthodes mobilisées par le dispositif Fabrique à initiatives dans cinq territoires pour construire de nouveaux projets de garages solidaires avec les acteurs locaux.

AUTEUR (S) : AVISE, FONDATION PSA

DATE D'ÉDITION : FÉVRIER 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## GUIDE



### ACCOMPAGNER L'ÉMERGENCE D'ENTREPRISES DE L'ESS EN QPV

À destination notamment des acteurs de la Communauté émergence & accélération qu'elle anime depuis 2015, cette publication donne des clés de compréhension et d'action afin de renforcer l'accompagnement des projets d'ESS dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV).

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** AVRIL 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## ÉTUDE



### TERRITOIRES URBAINS, ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE & INNOVATION SOCIALE

Cette étude vise à éclairer les cadres et leviers d'action des territoires urbains pour soutenir l'innovation sociale et l'ESS, grâce à des exemples inspirants et des paroles d'élus, ainsi que des clefs de compréhension sur certains cadres institutionnels et juridiques.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, FRANCE URBAINE, RTES

**DATE D'ÉDITION :** NOVEMBRE 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## ÉTUDE DE CAS



### L'ESS, UN LEVIER DE RÉSILIENCE AU SERVICE DES QPV

Une étude sur les impacts de la crise sanitaire sur les entreprises l'ESS dans les quartiers prioritaires politique de la ville (QPV) incluant quatre monographies de territoires.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, ÉCOLE URBAINE DE SCIENCES PO

**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



# ESS et ruralité

Piloté par l'Avise et le RTES de 2018 à 2020, le projet Territoires ruraux et ESS : outils et nouvelles synergies (TRESSONS) vise à analyser et à renforcer l'impact de l'économie sociale et solidaire sur les territoires ruraux, avec l'appui du Réseau rural national et le soutien du Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER). Ces publications ont été réalisées dans le cadre de ce projet.

MODE D'EMPLOI



## ÉCONOMIE SOCIALE & SOLIDAIRE ET RURALITÉS : REPÉRER ET ACCOMPAGNER LES INNOVATIONS SOCIALES RURALES POUR RÉINVENTER L'ÉCONOMIE DE PROXIMITÉ

Cette mode d'emploi, réalisée par l'Avise et le RTES avec le soutien du Réseau rural national et du FEADER, apporte des clés de compréhension et d'action pour les décideurs publics et privés qui souhaitent encourager l'innovation sociale et soutenir les projets à fort impact social et environnemental dans les territoires ruraux.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES  
**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

ÉTUDE



## L'ESS DANS LES TERRITOIRES RURAUX : ÉTUDE TRESSONS

Cette étude, réalisée par l'Avise et le RTES avec le soutien du Réseau rural national et du FEADER, a pour objectif de caractériser la place de l'ESS dans les territoires ruraux, les défis auxquels elle est confrontée et l'émergence de nouvelles dynamiques territoriales qui lui sont liées.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES ET OBSERVATOIRE NATIONAL DE L'ESS DU CNCRESS  
**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

➤ [Synthèse de l'étude à télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

OUTIL



## QUATRE LEVIERS D'ACTION POUR RENFORCER L'ESS DANS LES TERRITOIRES RURAUX

Ce livret regroupe des fiches techniques présentant quatre leviers d'action dont les décideurs locaux – en particulier les collectivités territoriales – peuvent se saisir pour appuyer la création d'activités ESS et le développement de dynamiques d'innovation sociale sur leur territoire.

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES  
**DATE D'ÉDITION :** MAI 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## CINQ FORMES DE COOPÉRATION ADAPTÉES AUX BESOINS DES TERRITOIRES RURAUX

Ce livret rassemble des fiches techniques présentant cinq formes d'organisation favorables au renforcement de l'ESS et des dynamiques de coopérations sur les territoires ruraux.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES

**DATE D'ÉDITION :** MAI 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## MONOGRAPHIES DE TERRITOIRES D'INNOVATION SOCIALE

Réalisées dans le cadre du projet TRESSONS, ces monographies de territoires visent à identifier les atouts de l'ESS pour appuyer un développement inclusif et durable des territoires ruraux.



## COMMUNAUTÉ DE COMMUNES VAL D'ILLE-AUBIGNÉ

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## PAYS PÉRIGORD VERT

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## PARC NATUREL RÉGIONAL DU VERCORS

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES

**DATE D'ÉDITION :** DÉCEMBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## PAYS TERRES DE LORRAINE

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES

**DATE D'ÉDITION :** SEPTEMBRE 2019

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)





## CATALOGUE DE RESSOURCES ESS POUR LES PETITES VILLES DE DEMAIN

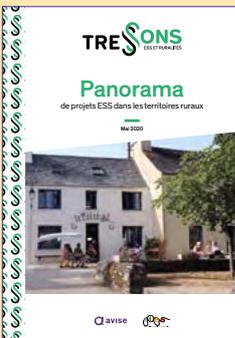
Cette publication est destinée aux collectivités bénéficiaires du programme Petites villes de demain de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) et vise à les aider à inscrire l'ESS dans leur projet de territoire.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## PANORAMA DE PROJETS ESS DANS LES TERRITOIRES RURAUX

Une centaine d'initiatives rurales inspirantes ont été recensées sur le territoire national afin de proposer une vue d'ensemble des réponses concrètes et durables que l'ESS et l'innovation sociale apportent aux enjeux locaux. Ce panorama, bien que non exhaustif, montre la richesse de ces initiatives pour le développement économique et social des territoires, et leur rôle clés dans les dynamiques favorables à une transitions écologique et solidaire.

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE, RTES

**DATE D'ÉDITION :** MAI 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## S'APPUYER SUR L'ESS POUR REVITALISER SON TERRITOIRE : RETOURS D'EXPÉRIENCE

Ces fiches présentent les retours d'expérience de six projets d'ESS ayant participé à la revitalisation des villes bénéficiaires du programme Petites villes de demain de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) dont l'Avise est partenaire.

### EPI'CERISE - SAINT-LOUP-SUR-SEMOUSE (HAUTE-SAÔNE)

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** AVRIL 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

### HABITATS DES POSSIBLES - CASTILLON-LA-BATAILLE (GIRONDE)

.....

**AUTEUR (S) :** AVISE

**DATE D'ÉDITION :** AVRIL 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)





## LES ATELIERS JEAN MOULIN - À PLOUHINEC (FINISTÈRE)

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** AVRIL 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## SIMONE - CHATEAUVILLAIN (HAUTE-MARNE)

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** AVRIL 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## COURT-CIRCUIT - FELLETIN (CREUSE)

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## ECCE TERRA - LE CANNET-DES-MAURES (VAR)

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE  
**DATE D'ÉDITION :** OCTOBRE 2021

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

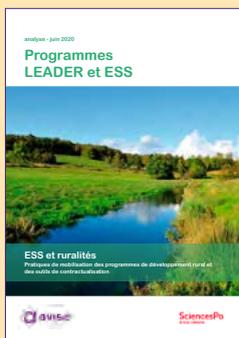
## ESS ET RURALITÉS : LEVIERS ET OUTILS DE CONTRACTUALISATION

Réalisées dans le cadre du partenariat annuel entre l'Avise et l'École urbaine de Sciences Po, ces études et fiches techniques visent à identifier les moyens de mobilisation des outils et programmes de développement rural en direction des acteurs de l'ESS.

## PROGRAMMES LEADER ET ESS

.....  
**AUTEUR (S) :** AVISE, ÉCOLE URBAINE DE SCIENCES PO  
**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



ÉTUDE



## PROJETS ALIMENTAIRES TERRITORIAUX ET ESS

**AUTEUR (S) :** AVISE, ÉCOLE URBAINE DE SCIENCES PO  
**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

## PRATIQUES DE MOBILISATION DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT RURAL ET DES OUTILS DE CONTRACTUALISATION

**AUTEUR (S) :** AVISE, ÉCOLE URBAINE DE SCIENCES PO  
**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT RURAL RÉGIONAUX ET ESS

**AUTEUR (S) :** AVISE, ÉCOLE URBAINE DE SCIENCES PO  
**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)



## CONTRATS DE RURALITÉ ET ESS

**AUTEUR (S) :** AVISE, ÉCOLE URBAINE DE SCIENCES PO  
**DATE D'ÉDITION :** JUIN 2020

➤ [À télécharger depuis la rubrique « Ressources ».](#)

**Avisé**

18, avenue Parmentier  
75011 Paris

**Directrice de la publication**

Cécile Leclair

**Rédaction**

Équipe Avisé

**Coordination**

Flore Coppin  
Léa Volle

**Conception graphique**

Les Colégraphes,  
Anne-Laure Servin et Élodie Cavel

**Maquettage**

Maude De Goër

© Avisé janvier 2022  
Tous droits réservés

# L'AVISE, AGENCE D'INGÉNIERIE POUR DÉVELOPPER L'ESS

Depuis 20 ans, l'Avise accompagne le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) en France en mettant ses savoir-faire d'agence nationale d'ingénierie au service des entreprises de l'ESS et des acteurs qui les soutiennent.

Association d'intérêt général, elle outille et oriente les porteurs de projet, anime les communautés d'accompagnateurs, développe des programmes d'accompagnement, finance des projets de l'ESS.

L'Avise est aujourd'hui l'acteur de référence sur l'ESS et ses enjeux de développement.

## DES ACTEURS S'ENGAGENT POUR L'ESS ET L'INNOVATION SOCIALE

### ILS SONT MEMBRES DE L'AVISE



### ILS SOUTIENNENT AUSSI L'AVISE

