



AGIR ENSEMBLE POUR L'INSERTION
PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



En ce début d'année, le Conseil d'Administration et toute l'équipe se joignent à moi pour vous présenter nos meilleurs vœux : de belles aventures humaines et des projets enthousiasmants sur les territoires !

J'ai le plaisir de vous informer que le Conseil d'Administration m'a confié la présidence d'INAÉ.

Nouvellement élu sur cette fonction, je suis, en revanche, administrateur de la première heure de notre groupement et je mettrai toute mon énergie à poursuivre le cap de **notre projet stratégique**, projet porté par Dominique RUGEL, président à la création d'INAÉ et que je remercie sincèrement pour son engagement.

2019 s'annonce favorable pour l'évolution et le développement de l'Insertion par l'Activité Economique. Le plan pauvreté prévoit notamment des postes supplémentaires pour le secteur. Par ailleurs, une réforme de l'IAE est en cours de préparation, tous nos réseaux y contribuent pour des orientations qui seront données fin avril.

Retenons en ce début d'année, la note positive de la cour des comptes qui salue le travail des structures de l'IAE, leur caractère innovant et leurs résultats encourageants auprès des personnes éloignées de l'emploi. Elle conforte et reconnaît notre travail quotidien d'accompagnement et d'insertion des personnes.

Et, dans le contexte national actuel de malaise social, il nous appartient de rester fidèle à cette mission, à nos valeurs, et notre engagement pour une société plus inclusive.

Faisons le vœu qu'ensemble notre mission d'insertion, de solidarité, et d'acteur engagé dans l'économie sociale et solidaire soit confortée sur les territoires.

Enfin, je vous donne RDV très prochainement, **les 4 et 5 avril pour notre Assemblée Générale et nos Universités consacrées au thème du numérique**. Nous espérons vous voir nombreux à ce temps fort de l'année voulu comme un moment d'échanges, de mise en réseau, et de faire ensemble.

Au plaisir de vous rencontrer très prochainement.

Bruno KONRAD, Président



Portrait de Bruno KONRAD, président depuis le 23 janvier

« Né en 1947 en Algérie, issu d'une famille de condition très modeste, je suis arrivé en France en 1963. Désirant exercer le métier de pilote je me suis engagé dans l'Armée de l'Air. Ma carrière professionnelle de pilote de chasse s'est déroulée un peu partout en France et à l'étranger.

En 1998, habitant de Pessac, je me suis impliqué rapidement dans la vie associative, au sein de la FCPE d'abord, puis du réseau Envie.

C'est ainsi que j'ai découvert l'IAE et j'ai été mordu par ce secteur qui m'a rapidement passionné : allier l'économique, le travail, et contribuer à l'insertion de personnes éloignées de l'emploi, quelle belle aventure !



En 2004, avec quelques collègues du conseil d'administration d'Envie, j'ai contribué au projet de développement d'Envie Aquitaine dont l'objet est la collecte et le démantèlement des déchets électriques, j'en suis devenu président en 2005.

Enfin, je me suis investi au sein de la fédération Envie, la fédération régionale des entreprises d'insertion, l'inter-réseaux aquitain et les réseaux de l'ESS. J'ai participé activement avec d'autres à la création d'INAÉ, et j'en vois aujourd'hui les réelles avancées.

Accompagner les personnes en difficulté, ne pas les laisser sur le bord de la route, porter les valeurs de l'ESS, c'est le sens profond de mon engagement citoyen. »

Bruno KONRAD

Vos nouveaux contacts dans l'équipe INAÉ

Guillaume - Originaire de Gironde, Guillaume a rejoint INAÉ en décembre 2018 au sein du pôle développement économique et plus particulièrement sur la mission de promotion et de développement des achats socio-responsables et de structuration des filières, en remplacement de Coline Lorent qui nous a quitté pour de nouvelles aventures. Guillaume a travaillé dans le secteur des achats publics en tant qu'acheteur mais également en tant que responsable marchés et partenariats pour un opérateur économique privé. Il a, par la suite, porté un projet de création de Structure d'Insertion par l'Activité Economique. Avec l'envie de s'investir dans le champ de l'IAE, Guillaume souhaite mettre ses compétences au profit du développement des structures de Nouvelle-Aquitaine en encourageant notamment la coopération entre celles-ci. N'hésitez pas à le contacter pour le rencontrer : g.gueguen@inae-nouvelleaquitaine.org / 06 68 83 91 37



Anne - Venant d'un pays situé "un peu plus à l'ouest", c'est bien à Poitiers que Anne a construit l'essentiel de son parcours professionnel. Elle a notamment dirigé pendant 10 ans le réseau régional des musiques actuelles en ex-Poitou-Charentes et accompagné la professionnalisation des acteurs, principalement associatifs. En poste depuis le 21 janvier sur le site de Poitiers, elle remplace Adeline Nourisson actuellement en congés parental. Aguerrie aux dynamiques partenariales, formée au management et à la gestion d'entreprise (stratégie, marketing, RH, ...), elle aime porter une vision globale sur une organisation. Sa mission au sein d'INAÉ ? Vous accompagner, au plan individuel ou collectif, dans la consolidation et le développement économique de vos activités. N'hésitez pas à la contacter pour la rencontrer : a.loussouarn@inae-nouvelleaquitaine.org / 05 49 88 43 95

Retrouvez ici la composition du conseil d'administration et de l'équipe technique



L'IAE se colle au numérique !

La transition numérique est là, elle a déjà entamé bon nombre de mutations dans notre société.

Nos modes de déplacements, nos façons de travailler, notre manière d'habiter les territoires changent. Faut-il pour autant en avoir peur ? Le numérique fait émerger de nouvelles formes de coordination, c'est l'essor de l'économie collaborative, qui fait émerger de nouvelles formes de production et de consommation.

Mais comment faire pour que tous, où que nous habitions et quelle que soit notre formation, ayons accès de façon équitable aux outils du numérique ? **Comment lutter contre les inégalités, la fracture, les exclusions ? Comment permettre une offre territoriale équitable et créer des réseaux d'inclusion numérique ?**

Dans le travail d'insertion et de formation de l'IAE, tout est question-

né : l'automatisation accrue d'une partie du travail questionne sur la reconversion de nombreux travailleurs et le risque potentiel d'une société duale dans laquelle de nombreux citoyens se verraient exclus du marché du travail. Ce risque est évitable si le système de formation est revu dans son ensemble et repositionné afin d'articuler formation initiale et formation tout au long de la vie. L'IAE a souvent été pionnière, a souvent montré la voie d'expérimentations : **notre secteur doit « surfer sur la vague » et faire des outils numériques une opportunité pour l'insertion, la formation, l'emploi durable. Comment, alors, utiliser le numérique dans nos outils d'accompagnements ?**

On ignore le nombre d'emplois que créeront les nouveaux secteurs. On ignore les métiers qui seront ceux de demain, mais on sait que de nouveaux besoins devraient apparaître, il

est difficile de prédire en quoi ils consisteront, leur nombre et sur quelle temporalité ils apparaîtront. Toutefois, il convient de préparer au mieux les conditions de ce virage. **Comment conduire, alors, la transition numérique de nos entreprises ? Comment anticiper et imaginer demain ?**

Enfin, notre rôle d'éducation populaire et d'émancipation de chacun est également interrogé. **Quelle nouvelle forme de construction de l'esprit critique les réseaux sociaux sont-ils en train de construire ?**

Les technologies d'intelligence artificielle ont une influence croissante sur la société. Qu'il s'agisse d'applications GPS, d'outils de traduction, d'agents conversationnels, de recommandation de contenus ou demain de voitures autonomes, leurs applications n'ont de cesse de se développer dans notre quotidien. Au regard de cette accélé-

ration et de la nature de ces innovations, **il est légitime de s'interroger, en tant que citoyens et acteurs de la société numérique, sur les impacts de cette transformation, pour l'individu et la collectivité.**

Ainsi le secteur de l'Insertion par l'Activité Économique est, comme tous, questionné.

C'est ce qu'INAÉ vous propose d'approfondir lors des Universités « L'IAE à l'ère de la transition numérique », les 4 et 5 avril 2019 à Pessac.

Le programme vous sera transmis prochainement, il sera ponctué d'interventions pour prendre du recul, d'illustrations pour connaître des initiatives concrètes, des temps de rencontres entre SIAE des 12 départements, ... de quoi avoir envie de sortir de sa structure, de prendre l'air et de venir se nourrir au milieu du réseau !



Les 4 et 5 avril 2019, INAÉ organisera son assemblée générale et ses Universités du Numérique à Pessac ! Réservez ces dates !

Des partenariats concertés pour accompagner l'IAE

Dans son projet stratégique, INAE a acté de l'importance de s'ouvrir aux collectifs départementaux (ARDIE 47, réseau creusois, ...) ou locaux en vue d'intervenir de façon mutualisée auprès des SIAE, d'agir en proximité tout en s'appuyant sur un acteur local.

Au cours de l'année 2018, INAE et des collectifs ont signé des conventions partenariales afin d'accompagner le secteur de l'IAE à des échelles départementales et infra-départementales.

INAE interagit ainsi :

Avec le **DLA de Corrèze**, pour soutenir le secteur de l'insertion par l'activité économique (IAE), en favorisant sa professionnalisation et en œuvrant notamment à la pérennisation de ses emplois et activités ; à favoriser l'échange de pratiques et d'informations .

Avec le **Réseau Creusois des SIAE**, pour déployer ses actions sur le département, en

proximité avec les structures et partenaires du secteur de l'IAE, dans une logique de complémentarité de services.

Avec l'**association ARDIE 47**, pour privilégier les complémentarités d'intervention sur l'appui direct aux SIAE et à organiser des actions communes sur le département du Lot-et-Garonne...

Avec l'**IREPS** (L'Instance Régionale d'Education et de Promotion de la santé) pour développer les pratiques de prévention et de la promotion de la santé dans les SIAE.

Avec le **GIE GREEN** pour le développement de l'activité économique des structures par la mutualisation, la réponse groupée aux marchés, le portage d'un plaidoyer sur les marchés publics et achats socio-responsables, la diffusion de toutes les formes de coopérations possibles entre les SIAE.

D'autres conventions avec des collectifs ou partenaires sont en cours de validation pour 2019.

L'offre de formation d'INAE

Pour sa deuxième année d'existence, INAE a proposé en 2018 une offre de formation spécifique au secteur de l'Insertion par l'Activité Economique, à destination de l'ensemble des salariés et bénévoles des SIAE de Nouvelle-Aquitaine.

INAE et ses 9 organismes partenaires ont développé 10 formations et 20 sessions de 1 à 4 jours, sur 5 thématiques (la fonction employeur, l'amélioration des pratiques, la gestion et le développement économique, l'accompagnement, l'encadrement).

Cette offre, renouvelée et proposée sur l'ensemble de la région, a attiré un nombre croissant de stagiaires et de SIAE. 28% des SIAE de Nouvelle-Aquitaine, soit 113 SIAE (+66% par rapport à 2017), se sont saisies de cette offre de formation sur l'ensemble des dispositifs et départements de Nouvelle-Aquitaine.

INAE a ainsi formé 196 stagiaires (+ 63% par rapport à 2017), soit 183 personnes distinctes, dont 63% de femmes. Trois fonctions sont majoritairement représentées : Encadrement Technique d'insertion (34%), Direction - coordination (30%) et Accompagnement socio-professionnel (25%).

Retrouvez le calendrier 2019 des formations sur www.inae-nouvelleaquitaine.org et inscrivez-vous !

CALENDRIER DE FORMATION 2019

FONCTION EMPLOYEUR	
FONCTIONS EMPLOYEUR ET RESPONSABILITES EN SIAE	2 jours Angoulême (16) 27-28 juin
DÉVELOPPER SES COMPÉTENCES MANAGERIALES	3 jours Pessac (33) 16-17 mai + 6-7 juin
RÉGLEMENTATION DES ASSOCIATIONS INTERMÉDIAIRES	3 jours Orthez (64) 11-12 avril + 10 mai
PRÉLEVEMENT À LA SOURCE	1 jour Uzerche (79) 8 janvier
AMÉLIORATION DES PRATIQUES	
ANIMER DES RÉUNIONS COLLABORATIVES PRODUCTIVES	2 jours Pessac (33) 17-18 octobre
ETUDE DE POSTES DE TRAVAIL ET ANALYSE DES COMPÉTENCES	1 jour Langon (33) 7-8 mars + 12 avril
	Niort (79) 19-20 septembre + 14 octobre
GESTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	
LA GESTION ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE DE MA SIAE	4 jours Angoulême (16) 14-15 mai + 20-21 juin
OFFRE DE SERVICE ET STRATÉGIE COMMERCIALE	3 jours Pessac (33) 18-19-20 juin
ACCOMPAGNEMENT	
UN ACCOMPAGNEMENT PARTAGÉ POUR LA RÉUSSITE DES PARCOURS	3 jours La Rochelle (17) 10-11 mars + 12 avril
	Soussons (40) 13-14 avril + 22 mai
	A définir 2 nd semestre
ADAPTER SES POSTURES ET MÉTHODES D'ACCOMPAGNEMENT	4 jours A définir 2 nd semestre
RÉUSSIR SON PARTENARIAT AVEC LES ENTREPRISES PAR LA COOPÉRATION ET LE NUMÉRIQUE	4 jours A définir 2 nd semestre
DETECTER ET ACCOMPAGNER DES SALARIÉS EN FRAGILITÉ FINANCIÈRE	2 jours A programmer
ENCADREMENT	
ALLIER PRODUCTION, TRANSMISSION ET INSERTION	4 jours Pessac (33) 9-9 avril + 20-21 mai
	La Rochelle (17) 16-17 septembre + 14-15 octobre
	Limoges (87) 19-20 septembre + 17-18 octobre
	Tulle (19) 7-8 février + 28-29 mars
	Pessac (33) 14-15 février + 13-14 avril
ENCADRER ET MANAGER UNE ÉQUIPE	4 jours Tulle (19) 24-27 septembre + 17-18 octobre
	Guéret (23) 3-4 octobre + 14-15 novembre
DÉVELOPPER ET ANIMER DES ACTIONS DE FORMATION	3 jours Pessac (33) 7-8 mars + 5 avril
	Niort (79) 2 nd semestre

196 personnes formées en 2018 !

Le déploiement du plan Pauvreté

Le Président de la République a annoncé en septembre dernier une stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté. Il est prévu que sa mise en œuvre soit pilotée en région pour une adaptation par chaque territoire et avec les acteurs concernés.

Une première conférence régionale s'est tenue le 19 décembre dernier et prévoit le lancement de groupes de travail sur différentes thématiques. L'accompagnement des personnes et le développement de l'IAE en font partie.

Pour rappel, le plan pauvreté prévoit, au niveau national, un développement pluriannuel de l'insertion par l'activité économique qui vise à créer 100 000 postes supplémentaires d'ici 2022, pour passer de 140 000 à 240 000 personnes salariées et accompagnées. Une volonté ambitieuse et un chantier qui s'ouvre en région !

L'INSERTION DES CHÔMEURS PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

La Cour des comptes a publié le 15 janvier 2019 un rapport sur l'IAE : il préconise de conforter l'action des acteurs de l'insertion par l'activité économique en faveur de l'emploi des personnes les plus fragiles.

Le rapport et la synthèse ici !

Retour sur la conférence régionale de l'ESS

La Loi sur l'économie sociale et solidaire impose aux Régions et à l'Etat de mettre en place des conférences régionales de l'ESS au moins tous les deux ans.

Ces conférences ont pour objectif de débattre des orientations, moyens et résultats des politiques locales de développement de l'ESS et de fixer des orientations de l'ESS pour l'avenir.

En Nouvelle-Aquitaine, la conférence régionale de l'ESS a eu lieu le 10 décembre 2018. Elle a permis de dresser un bilan de la politique régionale dédiée à l'ESS, et de proposer une stratégie régionale pour le développement de cette forme d'économie.

Elle a défini 3 défis :

- Agir ensemble pour développer et renforcer l'économie territoriale.
- S'engager et innover pour répondre aux enjeux sociétaux.
- Préparer le futur et accompagner la transformation de la société.

INAÉ a participé à cette conférence, via notamment la transmission d'une contribution.

N'hésitez pas à participer aux temps de concertation à venir, mais aussi aux diagnostics et rencontres proposés dans les territoires dans le cadre de la définition de la politique contractuelle entre la Région et les EPIC. Ces espaces de concertation sont essentiels pour définir la politique de développement économique et territorial de nos espaces d'intervention, et nous pouvons les alimenter !

L'ESS en Nouvelle-Aquitaine

12% de l'emploi

22 576 établissements employeurs

223 230 salarié-e-s

195 537 ETP

Filière Viticulture

INAÉ lance des groupes filières pour le développement économique des structures et l'accompagnement des parcours vers l'emploi

INAÉ a ciblé le rapprochement avec des acteurs économiques locaux et la coopération entre SIAE comme des enjeux de son projet stratégique.

Afin de participer à la réponse aux problématiques d'emplois du territoire, de proposer des parcours insérants, de permettre l'accès à des emplois locaux, de participer au développement économique des SIAE, la création de groupes « filières » a été sollicitée par plusieurs SIAE.

C'est le souhait du nouveau groupe « Filière Viticulture » réunissant des structures du Sud Charente-Maritime, Sud Charente et Nord Gironde depuis décembre 2018.

Après un premier état des lieux, les travaux s'organisent autour des thèmes suivants :

- Identification des travaux, organisation du travail, harmonisation de la tarification
- Identification des coopérations pouvant être mises en place : communication, rencontre des principaux partenaires de la filière, formation, groupements d'achats, mutualisation d'une fonction commerciale,
- Identification de la valeur ajoutée des SIAE pour le secteur.

INAÉ va également proposer une rencontre des AI sur la mise à disposition, à l'automne. De beaux travaux et de belles coopérations à naître dans nos territoires !



- Les métiers du transport et de la logistique : Mercredi 6 février 2019 de 14h à 17h à Lescar (64)
- Intérêt / Impact / Conséquences de l'assujettissement à la TVA pour des ACI : Jeudi 7 février 2019 de 14h à 17h à Poitiers (86)
- Projet vacances pour vos salariés en insertion : Lundi 11 mars 2019 de 9h à 12h (Lieu à définir en fonction des inscrits)

LES SALARIÉS EN INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE : QUELS PARCOURS AVANT L'ENTRÉE ? QUELLES PERSPECTIVES À LA SORTIE ?

Etude de la DARES, Janvier 2019.

Alors que l'IAE a été conçue comme une « phase préparatoire » avant une insertion ou une réinsertion sur le marché du travail classique pour les publics les plus éloignés de l'emploi, l'étude de leur trajectoire professionnelle reste encore une question peu explorée...