

LE LIVRE VERT

Donnez du sens à vos livres !



SOMMAIRE

Présentation	3
Un projet d'innovations sociales	4
L'historique	5
L'activité	6
L'insertion par l'activité économique (IAE)	7
Un service de collecte global	8
S'agréger aux initiatives locales	9
LeLivreVert en chiffres	11
L'équipe	12
Ils nous soutiennent	14
LeLivreVert dans la presse	16
Nous contacter	18

Présentation

Fondée en 2013, LeLivreVert est une entreprise sociale bordelaise spécialisée dans la deuxième vie du livre.

LeLivreVert collecte, tri, réemploi, donne ou recycle les livres dont les particuliers, collectivités ou entreprises souhaitent se défaire. Entreprise d'insertion par l'activité économique (IAE), LeLivreVert a mis en place toute une chaîne de métiers de la logistique, favorisant l'accès à l'emploi aux personnes qui en sont éloignées pour des raisons sociales ou économiques.

Le projet de devenir entreprise d'insertion est né en 2016, à la suite d'une rencontre entre deux jeunes entrepreneurs et un directeur d'association d'insertion sociale. Les premiers voulaient donner une seconde vie aux livres alors que le deuxième désirait donner une seconde vie aux personnes en difficulté en les menant

vers un emploi stable et durable.

Aujourd'hui, LeLivreVert est situé à Bordeaux Bacalan, dans un entrepôt de 700m², et œuvre pour un développement durable local en plaçant le livre au cœur d'une économie circulaire, sociale et solidaire.

La création d'emplois et la question environnementale sont au cœur du projet du LivreVert. L'entreprise est engagée dans une approche territorialisée de son activité, en s'appuyant sur un tissu de partenaires solide et varié (public, privé, associatif) permettant ainsi la mise en place de véritables chaînes de valeur.

Le livre, objet au statut très particulier, source de connaissances, support des pensées et expression des imaginations, devient alors un objet d'action sociale.



Un projet d'innovations sociales

Lutter contre l'exclusion

LeLivreVert a pour objectif principal d'apporter une solution pour les personnes éloignées de l'emploi et de proposer toute une palette de métiers de la logistique aussi bien accessible aux hommes qu'aux femmes. Son modèle d'entreprise innovant, l'entreprise d'utilité sociale, place l'humain avant le profit, et ne s'oppose pas à la performance économique et environnementale. Au contraire, par le biais de la deuxième vie du livre, LeLivreVert est une véritable opportunité de création d'emplois à destination des plus exclus. Depuis sa création, 8 personnes ont pu bénéficier de ce dispositif d'insertion.

Le réemploi & le recyclage

Le livre est généralement perçu comme un objet précieux que l'on cumule, que l'on conserve toujours et que l'on ne jette jamais. Pourtant, de plus en plus de lecteurs souhaitent se défaire des livres dont ils n'ont plus l'usage mais se heurtent à un manque de solutions. Ils se tournent généralement vers les bibliothèques, les associations, mais ces structures n'ont souvent pas la capacité d'absorber ces flux de livres ; ceux-ci

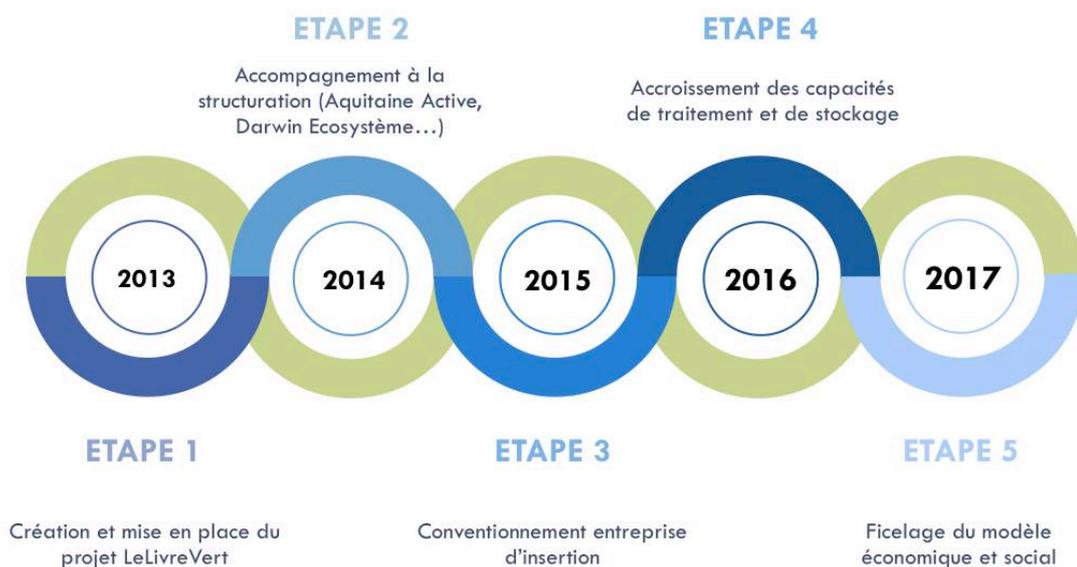
finissent ainsi bien souvent leur route dans les poubelles de tri de la ville, ou en déchetteries pour être incinérés alors qu'ils peuvent encore créer de la valeur par leur réemploi ou en étant recyclés. Et c'est là toute l'ambition portée par LeLivreVert : offrir une deuxième à ces livres !

Des partenaires impliqués et engagés

Le projet du LeLivreVert est impulsé par une dynamique collective afin de générer toute une chaîne de valeur. Cette mécanique collaborative implique plusieurs catégories d'acteurs impliqués à nos côtés, qu'ils soient publics, privés, associatifs, culturels ou commerciaux. Tous contribuent au projet de manière différente et complémentaire. Les uns dans la fabrication des bacs de collecte, les autres en étant des points de collecte ou encore en apportant une expertise et un soutien financier au projet.

L'historique

- **Septembre 2016** – Conventionnement entreprise d'insertion
- **Décembre 2016** – Lauréat, Prix coup de cœur de l'initiative sociale et solidaire de Bordeaux Métropole, catégorie déchets
- **Mai 2017** – Lauréat, Prix de l'initiative en économie sociale (Fondation Crédit Coopératif)



L'activité

1. Un **service gratuit de collecte de livres** est proposé aux particuliers, collectivités locales et entreprises qui n'ont plus l'usage de certains de leurs ouvrages.
2. Un **centre de tri dédié à la deuxième vie du livre** : les livres collectés sont triés dans nos locaux selon trois issues :
 - La *revalorisation* (recyclage) des ouvrages abîmés ou obsolètes.
 - Le *don* de certains usuels et livres gros caractères à des structures associatives locales ou EHPAD.
 - La *revente*.
3. Une **logistique d'insertion dédiée à la deuxième vie du livre** : traitement informatique et stockage des livres qui peuvent être réemployés.
4. Une **activité e-commerce** : les livres qui sont en état d'être réutilisés seront proposés à la vente uniquement sur internet. LeLivreVert utilise des magasins virtuels (Fnac.com, Priceminister). Notre site est en cours de développement et sera disponible durant le premier semestre 2018.

“ Un service global de collecte
Une activité de tri
Une activité de e-commerce



L'insertion par l'activité économique (IAE)

Descriptif de la chaîne de métiers dédiée à l'IAE :

- **collecteur** : se déplace sur rendez-vous chez des particuliers, entreprises, partenaires ayant un bac de collecte pour la récupération des ouvrages.
- **trieur** : chargé de la distinction entre les livres ré-employables et à recycler.
- **encodeur informatique** : création d'une base de données sur informatique avec les nouvelles références de livres que nous recevons chaque jour. L'encodeur informatique est chargé du rangement logistique des nouvelles références.
- **encodeur manuel** : mise en ligne des livres ne pouvant pas être traités informatiquement (livres anciens, sans code-barres). L'encodeur manuel est en lien direct avec les marketplaces et le logiciel de gestion de stock pour chaque mise en ligne.
- **cueilleur (pickeur)** : récupération des livres ayant été commandés sur l'aire de stockage à l'aide d'une fiche de picking.
- **préparateur de commandes** : vérification et contrôle de l'article par rapport à la commande, emballage et affranchissement. L'emballage se fait récemment sur machine automatique.

Un service de collecte global

LeLivreVert récupère tous types d'ouvrages : romans, manuels scolaires, dictionnaires, encyclopédies, etc... La collecte s'effectue de trois sortes :

- *collecte gratuite à domicile*

Sur appel téléphonique, email, message sur les réseaux sociaux, des rendez-vous directement chez les personnes sont organisés pour la récupération des livres.

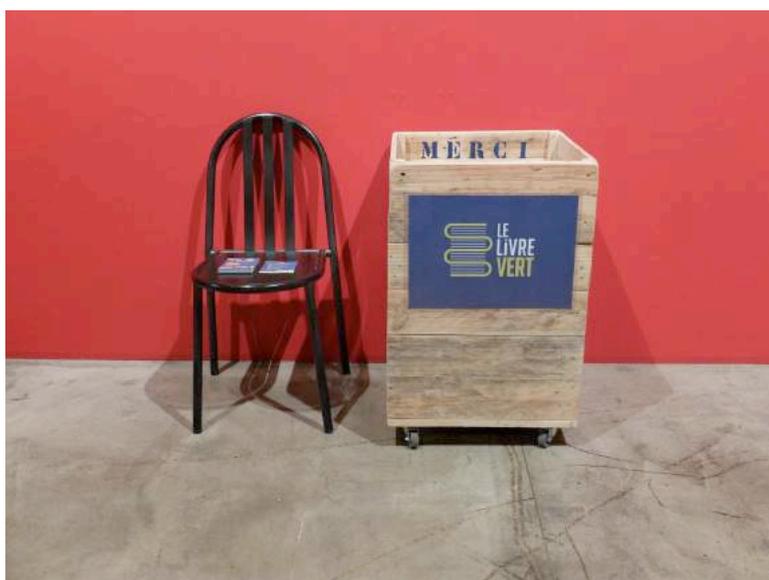
- *collecte par bac de collecte*

Ces bacs de collecte sont disposés au sein de structures partenaires, privées (réseau Biocoop, conciergeries solidaires, cinémas et librairies indépendants...), publiques (médiathèques, bibliothèques rurales, CPAM, lycées et collèges...) et

associatives (ressourceries, recycleries, associations...). Nous avons actuellement un réseau de près de 60 bacs sur le département. Fabriqués en bois de palette recyclé, ces bacs facilitent le don de proximité.

- *collecte par bornes*

Pour répondre à un besoin de proximité mis en avant par les habitants de la métropole, LeLivreVert développe un réseau de bornes de collecte sur l'espace public et sur les déchetteries de Bordeaux Métropole afin de détourner les livres voués à l'incinération.



Bac de collecte au musée d'art contemporain de Bordeaux CAPC

S'agréger aux initiatives locales

LeLivreVert se développe grâce à la mobilisation de nombreux partenaires qu'ils soient publics, privés ou associatifs. Acteur local de l'IAE, LeLivreVert travaille bien évidemment en lien constant avec la DIRECCTE et le Conseil Départemental de la Gironde mais aussi les prescripteurs locaux tels le Pôle Emploi, les Missions locales et les PLIE. Nous collaborons également avec de nombreuses municipalités, communautés d'agglomérations et la Région Nouvelle Aquitaine afin de développer la collecte et les capacités de notre plateforme logistique dédiée au traitement des livres collectés. Nous nous appuyons également sur de nombreux partenaires privés issus de secteurs d'activité variés mais reconnus par leur engagement social et environnemental : des distributeurs tel le réseau Biocoop, des acteurs culturels, des libraires indépendantes (La Machine à Lire) des réseaux de cinémas indépendants (Utopia), des entreprises d'insertion comme Le Relais Gironde (collecte textile). Nous nous agrégeons également à des structures associatives tels les ressourceries et recycleries.

Outre la mécanique économique et sociale, LeLivreVert s'emploie à générer de véritables chaînes de valeurs. La réalisation de l'intégralité des bacs de collecte petite capacité s'appuie sur les compétences du territoire. Aussi, plusieurs associations sont sollicitées

pour leur fabrication (Eco-liés, Rizibizi, Les Fées Bois...). Depuis 2016, le collège Lapierre à Lormont (33) compte parmi nos partenaires. En effet, nous leurs confions tous les ans une commande de 20 bacs, réalisés par les élèves de 3ème SEGPA.

La chaîne de valeurs se veut exemplaire :

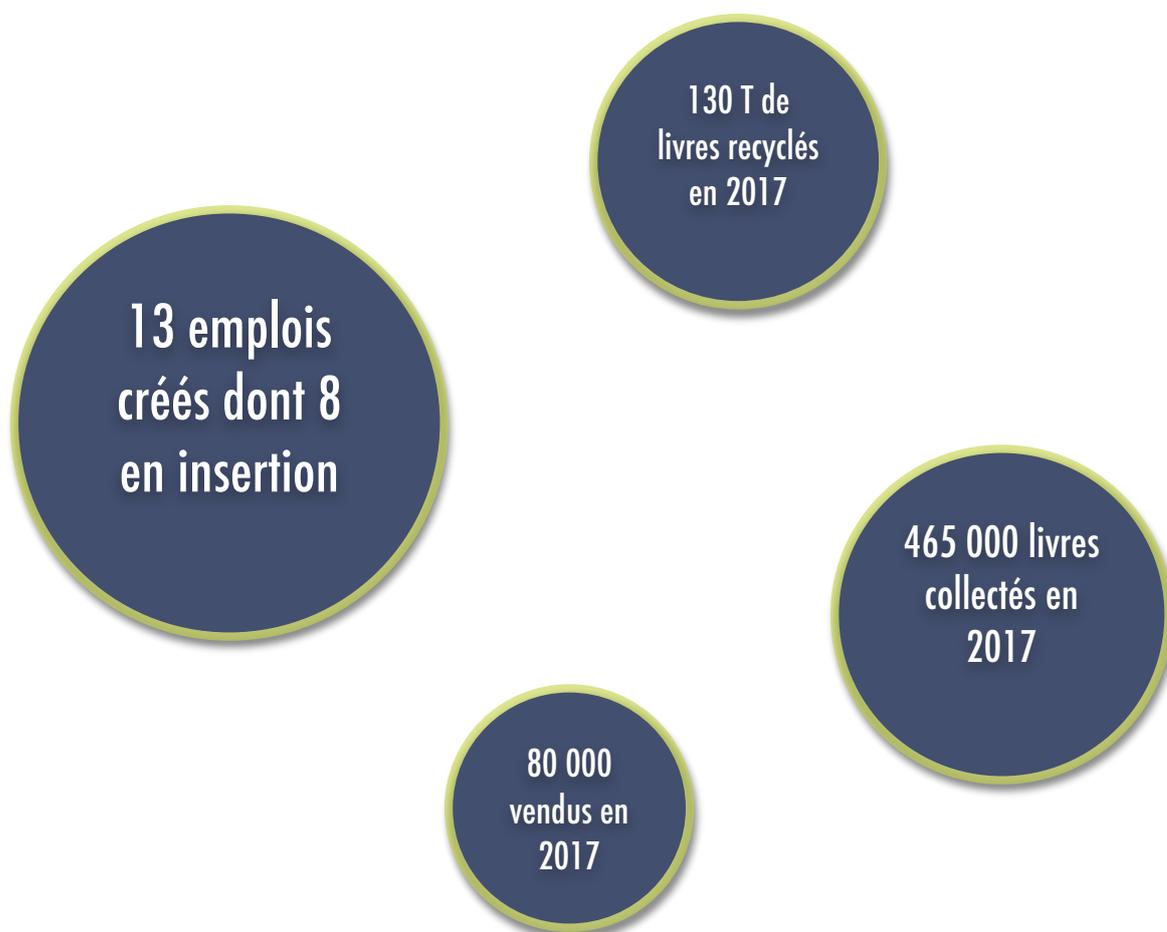
- Récupération de palettes gratuitement mises à disposition par l'industriel Jock
- Création d'un projet pédagogique par le professeur de technologie autour de la fabrication des bacs
- Réalisation des bacs de collecte par les élèves
- Achat des bacs par LeLivreVert au Collège Lapierre
- Les bacs permettent la récupération de livres
- Les livres collectés permettent de pérenniser les emplois en insertion



Classe de 3^{ème} SEGPA, Collège Lapierre – Lormont (2017/2018)



LeLivreVert en chiffres



L'équipe

Marcel Koetie – Collecteur

Khalil Camoura – Encodeur

Coralie Robin – Encodeur

Karim Saadi – Picqueur / Cueilleur

Stéphanie Gamouh – Encadrante technique (service expéditions)

Nicolas Fesquet – Directeur général

Vera DaCunha – Directrice des opérations

Francis Boulan – Accompagnant socioprofessionnel

Louise Malijenovsky – Chargée du développement





Nicolas Fesquet, professeur d'histoire-géographie, et Vera DaCunha, juriste en droit social, ont créé LeLivreVert en 2013, suite à une large réflexion sur les potentialités de l'entreprise en termes d'impacts territoriaux.

Nicolas Fesquet – fondateur, professeur d'histoire-géographie

Après avoir enseigné dans des établissements girondins pendant plusieurs années, il associe l'action au discours sur le développement durable en créant en août 2013 LeLivreVert. *« Etudiant, j'ai à plusieurs reprises participé à cette migration estivale pour un autre appartement. Au fil des déménagements, les cartons de livres étaient de plus en plus nombreux ... et un carton de livres, c'est lourd ! Que faire de ces livres inutilisés que l'on accumule avec les années ? L'idée de maximiser l'impact social grâce aux activités de la deuxième vie du livre s'est progressivement imposée par la mise en place de toute une chaîne de valeurs dédiée. Celle-ci devait être cohérente et s'inscrire dans un système mêlant économie circulaire et économie sociale et solidaire. »*

Vera DaCunha – fondatrice, juriste en droit social

Juriste en droit du travail, Vera est particulièrement attentive aux questions sociales. Sensible au bien être de la collectivité, elle apporte son concours afin que LeLivreVert participe au développement local. *« Nous souhaitons inscrire LeLivreVert dans une dynamique territoriale. Nous souhaitons faire de cette entreprise un trait d'union entre les donateurs de livres et les initiatives associatives liées au développement durable, mais l'objectif premier reste l'insertion par l'activité de jeunes n'ayant pas de diplômes ».*

Ils nous soutiennent





Hélène des Ligneris – directrice de La Machine à Lire

Librairie indépendante bordelaise

Le projet du Livre vert a suscité spontanément un grand intérêt de notre part dans la mesure où il contribue à garantir au livre - par la collecte ; la diffusion de livres d'occasion ou le recyclage - une deuxième vie qui sert le développement de l'univers du livre. De plus, cette activité génère de l'emploi y compris pour celles et ceux qui en sont exclus, encore en bien trop grand nombre.

C'est d'ailleurs une activité qui offre des possibilités d'apprentissage à ces populations précarisées particulièrement originale, qui allient à la fois des acquisitions de savoir-faire diversifiés et la confrontation à la culture au travers de l'univers du livre.

Nous avons pris le temps de mieux connaître l'activité, son positionnement et la qualité du projet d'entreprise mis en œuvre, pour enclencher une coopération concrète avec le livre vert.

Solidarité, accès à la culture, développement durable sont à l'évidence des priorités que nous partageons. Au travers du partenariat avec le Livre Vert, c'est une opportunité supplémentaire de les mettre en pratique et de convaincre un peu plus largement de l'importance incontournable de ces enjeux.

Service Insertion et Dispositif RSA

Direction des Politiques d'Inclusion et d'Insertion



Dans le cadre sa politique d'insertion, le Département de la Gironde a souhaité noué un partenariat avec les structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) dont l'EI "le Livre Vert" qu'il accompagne dans le développement et la mise en œuvre des activités qui concourent à l'insertion des bénéficiaires du RSA.

L'EI "le Livre Vert" permet à des personnes en situation d'exclusion sociale et professionnelle de bénéficier de contrats de travail et d'un accompagnement socioprofessionnel adapté afin de mettre en place les conditions nécessaires à une insertion professionnelle durable.

L'entreprise d'insertion mobilise tous les dispositifs existants et notamment les périodes d'immersion, les formations et tout autre action concourant à l'insertion professionnelle durable des bénéficiaires du RSA.

Le Livre Vert dans la presse

Une belle aventure solidaire, comme dans... Le Livre Vert

#insertion #innovation sociale #economie sociale et solidaire #ESS #chaine de valeur #circulaire #reproductible

Dans le hangar de 1 000 m², loué par l'entreprise d'insertion Le Livre Vert, plus de 150 000 livres collectés à travers la Gironde, remplissent les rayonnages en attendant leur seconde vie. Située sous le pont d'Aquitaine à Bacalan, au bout du bout de la ville, l'entreprise d'insertion est parfaitement ancrée dans le tissu économique local. Il y a fait froid, au cœur de l'hiver, et pourtant l'ambiance est chaleureuse autour du café brûlant. 9 employés dont 5 en insertion s'affairent : collectent, envoient et préparent les commandes. Créée par un jeune couple motivé, cette initiative locale inédite, développe la première logistique métropolitaine entièrement dédiée à la deuxième vie du livre et à l'insertion professionnelle. C'est leur réponse pour lutter contre le chômage de longue durée, la fracture écologique et la surconsommation. Un véritable engagement contre l'exclusion !

Maillon solidaire et innovant

Source de connaissances, expression des imaginaires... objet souvent affectif et précieux, que l'on conserve ou ne jette pas jeter, le livre, quand il s'agit enfin de son départ, finit souvent sa route dans les poubelles vertes ou les déchetteries avant d'être incinéré ou enfouï. Car le livre ne fait pas l'objet d'un tri sélectif et les bibliothèques ou associations n'ont pas la capacité d'absorber le flux de dons. C'est ici que nous intervenons, lance Nicolas Foucault, directeur général fondateur du Livre Vert, le livre crée de la valeur grâce au réemploi et au recyclage. Notre modèle économique fait correspondre l'acte de collecte et l'impact social : plus le nombre de livres collectés est important, plus l'activité économique et le nombre d'emplois créés localement, se développent. Citer du flux de livres, fluidifier est préféré à l'acheminé. Ainsi, les livres donnés en Gironde participent à la création d'emplois sur le territoire. D'ailleurs l'entreprise dispose d'une et déjà de la capacité de stockage nécessaire pour doubler le nombre de livres en stock, l'objectif étant d'atteindre 400 000 livres stockés d'ici la fin 2018.

Créateur d'emplois

En 2017, Le Livre Vert a créé 9 emplois en insertion à plein temps et prévoit la création de 3 postes supplémentaires en 2018. Il embauche notamment des jeunes : la moyenne d'âge actuelle est de 26 ans, en grande difficulté sociale et sans diplôme ou formation qualifiante. Ils découvrent ainsi les métiers de la logistique, construisent un projet professionnel et peuvent également envisager une formation. Ils sont aussi accompagnés et

formés individuellement en interne, par un accompagnant socio-professionnel. Ces emplois sont proposés localement, en partenariat avec des prescripteurs tels que la Mission locale, les FUS (Filières locales pour l'insertion et l'emploi) et Pôle Emploi. Parmi ces employés en insertion, Le Livre Vert met également sur pied de la sorte positive du dispositif de 3 personnes : l'objectif recherché est alors atteint. L'entreprise ouvre également ses portes aux jeunes de l'école de la Deuxième chance, à ceux qui ont décroché, et discute avec l'administration pénitentiaire pour intégrer des personnes condamnées à des heures d'intérêt général.



Denis Grizard-Néelice, vice-présidente chargée de la politique de l'insertion

« Les politiques de l'insertion sont efficaces lorsqu'elles prennent en compte l'ensemble des problèmes que rencontre une personne en difficulté. Notre ambition n'est d'agir dans la globalité. Le retour vers l'emploi est une condition de la réussite d'un doubleur personnel. »

Le pourquoi du comment

L'insertion par l'Activité Économique (IAE) propose un accompagnement dans l'emploi ou une forme d'emploi à caractère éducatif, gérée par certaines structures en direction de personnes éloignées du marché du travail afin de faciliter leur insertion sociale et professionnelle. L'IAE s'adresse notamment aux :
 • chômeurs de longue durée ;
 • bénéficiaires des minima sociaux (RSA...) ;
 • jeunes de moins de 26 ans en grande difficulté ;
 • travailleurs reconnus handicapés ;
 • Les contrats à durée déterminée d'insertion (CDDI) sont renouvelables dans la limite d'une durée totale de six mois. Au total, depuis le conventionnement IAE de la Direction par la DARES/ACTE, le Département de la Gironde a financé Le Livre Vert à hauteur de 16 000 euros.



Resources & Territoires - mars 2018

Ressources & Territoires – Mars 2018

Nos territoires ont de la ressource !

Economie circulaire, vertueuse

Le livre est d'abord collecté, puis la logistique s'organise en interne ainsi que la distribution qui prévoit la revente sur Internet, le don à des associations ou le recyclage selon l'état des livres : toute une chaîne de métiers territorialisée dans un secteur en pleine croissance, la logistique. Aujourd'hui Le Livre Vert compte 150 000 livres en vente, uniquement sur internet, et plus de 20 tonnes de « livres-déchets » recyclés chaque mois. L'entreprise travaille déjà avec des syndicats de traitement des ordures ménagères comme le SEMOCTOM, SMICVAL ou SMICOTOM, ainsi que la déchetterie de Bordeaux Métropole pour collecter les livres dès leur arrivée. Elle dépose aussi des bacs de collecte sur l'ensemble du territoire girondin, dans les médiathèques, les librairies, les associations : un petit réseau de partenaires privé et public en plein développement. Les jolis bacs, en bois issu de palettes d'une entreprise locale, sont fabriqués dans le cadre d'un projet pédagogique par les élèves de 3^e SEGPA du collège Lapiere à Lormont. Utiliser les déchets des autres pour créer de la valeur, c'est une véritable chaîne de valeurs !

Bornes collectives, une première

Le Livre Vert collecte aussi directement à domicile, service gratuit aux usagers ou les lecteurs les apportent eux-mêmes sur site. Enfin, et c'est essentiel, la petite boîte développe le premier système de collecte de livres par bornes collectives installées dans l'espace public, notamment sur le territoire métropolitain. Ce déploiement de bornes, qui peut contenir jusqu'à 510 livres, est un projet unique en France, un service simple et gratuit qui permet d'augmenter sensiblement l'arrivage de livres, de doubler le stock, de valoriser un maximum d'ouvrages et de travailler en amont des déchetteries et ainsi participer à la réduction des déchets sur le territoire. Leur mise en place permet aussi d'être au plus près des habitants pour rendre le don plus accessible, sensibiliser le plus grand nombre à la deuxième vie du livre, et plus largement au réemploi, à l'économie circulaire et aux enjeux du développement durable. Les habitants inclus au cœur du projet deviennent alors acteurs.

La dynamique partenariale du Livre Vert prend la forme d'un partage de compétences, de sensibilisation. Elle favorise la coopération avec les acteurs locaux, associatifs et économiques, valorise leurs compétences et renforce le lien avec le réseau institutionnel. Créatrice de richesses à l'échelle locale et d'une nouvelle chaîne de valeurs, la petite PME sociale est déjà grande !

Contacts

Le Livre Vert
 Nicolas Foucault, directeur général fondateur
 Vera Da Cunha, directrice
 210, avenue du docteur Schimart 33300 Bordeaux
 Tel. 05 33 51 09 53 et 07 77 34 87 15
 contact@lelivrevert.com
 lelivrevert.com

Direction des politiques d'inclusion et d'insertion
 DGAS PSVS DPH@gironde.fr

Photo: J. Roussier

Ressources & Territoires mars 2018

Nous contacter

LeLivreVert
210, avenue du Docteur Schinazi
33300 Bordeaux
contact@lelivrevert.com

05.33.51.09.53
07.77.34.87.15

Louise Malijenovsky – Chargée du développement
louise.m@lelivrevert.com / 07.81.06.77.23

Suivez-nous sur Facebook, Twitter et Instagram !



@LeLivreVert



@le_livre_vert



@lelivrevert



Donnez du sens à vos livres !