



AGIR ENSEMBLE POUR L'INSERTION
PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



INAE, une nouvelle association régionale représentative de l'IAE

Dès l'annonce de la fusion des régions Aquitaine, Limousin, et Poitou-Charentes, les inter-réseaux des trois anciennes régions ont travaillé à la mise en place d'un outil performant et commun répondant aux valeurs qu'ils défendent depuis de nombreuses années :

- La promotion des personnes en parcours.
- La fonction formatrice par le travail.
- La fonction employeur.
- L'animation et le développement des territoires de proximité.
- La mise en place de partenariat et de coopération durable.

Avec et autour d'un groupe d'hommes et de femmes passionnés représentant l'ensemble des réseaux et des structures de l'IAE, nous allons poursuivre le travail réalisé depuis de nombreuses années sur chaque territoire.

Notre nouvel espace d'intervention est vaste et riche en diversités ; Utilisons-le pour construire une dynamique durable et participative !

La fusion des 3 régions nous permet de renforcer des pôles de compétences, de créer, d'adapter et d'améliorer notre offre de services.

La proximité, la concertation, l'écoute et la coopération sont, par ailleurs, affirmées comme piliers de notre engagement, avec l'ambition et les enjeux de nous positionner dans une démarche d'excellence environnementale et dans le respect des valeurs de l'Economie Sociale et Solidaire pour :

- Accompagner la promotion de l'emploi salarié de proximité, non délocalisable.
- Favoriser l'emploi de personnes en situation d'exclusion sur les territoires et accompagner les transitions sociales et professionnelles.
- Contribuer à la restauration du lien social et encourager l'action citoyenne.
- Participer aux projets de développement local.

La dynamique est en marche, forte et mobilisée autour d'un Conseil d'Administration, d'une équipe et de partenaires pour faire de ce challenge citoyen une réussite humaine, sociale, économique et solidaire !

Bonne lecture de cette lettre de lancement.

Dominique RUGEL, président

INAE

Centre Régional Vincent Merle
102 avenue de Canéjan - 33600 PESSAC
05 57 89 01 10
contact@inae-nouvelleaquitaine.org
www.inae-nouvelleaquitaine.org

Comité de publication : Dominique RUGEL, Isabelle ZAOUÏ CARLIER, Brigitte POURMONET, Gaël BROUCK, Laure GUINARD, Marie-Ange RIBAGER, Mireille SENEQUE, Marie ROULEAU, Ludovic MARIE, Vincent ENARD, Jean-Philippe BURJADE, Brigitte PAILLOT.



Naissance d'INAÉ, entre concertation collective et ambition partagée



Une ambition partagée au service de l'IAE

Dans un contexte de fusion des régions, GARIE, IRIS, et URSIE, associations régionales d'Aquitaine, Poitou-Charentes et Limousin, se sont très vite rencontrées, dès 2015, pour partager ensemble des évolutions et nouveaux enjeux pour l'IAE.

Continuer à porter la voix du secteur et contribuer à l'évolution des politiques publiques, permettre à l'IAE de rester visible à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine et accompagner le développement d'une offre d'insertion de qualité sur les territoires ont été les éléments majeurs identifiés par les administrateurs des ex entités régionales. Ces défis à relever dans l'intérêt premier du secteur de l'IAE les ont amenés très vite à privilégier, à partir des différentes hypothèses étudiées, la création d'un inter-réseau unique et suprarégional garant d'une meilleure lisibilité et d'une plus grande cohérence dans les actions proposées.

2015 : un temps de connaissance réciproque

Toute l'année 2015 a constitué une phase d'échange entre les administrateurs, sur l'histoire, la culture et projets de chaque association. Ce temps de préparation a été fondateur et nécessaire avec une concertation à différents niveaux, et des aller-retour réguliers entre le COPIL Nouvelle-Aquitaine constitué d'administrateurs du GARIE, IRIS, et URSIE et les conseils d'administrations des associations régionales elles-mêmes. Les points de controverses et les différends ont été soulevés, exposés et argumentés et les points stratégiques abordés.

2016 : une phase de co-construction

Administrateurs et salariés ont dialogué et travaillé dans un esprit constructif, et notamment en dépassant les cultures et positionnements initiaux spécifiques à chacun des 3 inter-réseaux existants pour fonder les bases d'INAÉ, association créée le 20 octobre 2016.

2017 : amorçage de la dynamique Nouvelle-Aquitaine

INAÉ s'installe : les salariés ont été transférés sur la nouvelle entité, la feuille de route 2017 est actée, les actions s'engagent sur les territoires au titre de cette nouvelle association. Les associations GARIE, IRIS et URSIE doivent faire l'objet d'une dissolution courant 2017.

Des pages se tournent, une nouvelle histoire commence !

L'IAE en Nouvelle-Aquitaine

417 SIAE

31 000 salariés dont

27 800 salariés en insertion

223 millions d'€ de chiffres d'affaires

62% de sorties dynamiques

Retrouvez le panorama 2015 ici !

Une gouvernance partagée pour une représentation des SIAE, des réseaux et des territoires

C'est dans une approche transversale réseaux, dispositifs (ou outils) de l'IAE, territoires, que les administrateurs des ex-entités régionales ont réfléchi et élaboré la gouvernance d'INAÉ.

L'harmonisation des postures et des positionnements politiques fut posée comme un préalable indispensable à la mise en place d'une gouvernance sereine au sein d'INAÉ, fondée désormais sur la reconnaissance et la volonté de coopération entre acteurs, mais aussi, sur le rôle déterminant des réseaux nationaux de l'IAE au travers de leur représentation ou structuration en Nouvelle Aquitaine.

Cette dimension historique est inhérente aux trois entités fondatrices d'INAÉ dont le projet et les plaidoyers pour promouvoir l'IAE se nourrissent du national et sont les courroies de transmission, le national travaillant à l'évolution et à la reconnaissance de l'IAE aux plans politique, institutionnel et réglementaire.

En terme de gouvernance et au plan statutaire, cela se traduit par un mode de représentation des acteurs par collège. Les sept premiers correspondent à chacun des réseaux nationaux qui ont contribué à fonder INAÉ via leur représentation régionale. Les structures adhèrent aux réseaux et seuls les réseaux sont membres d'INAÉ. Un huitième collège a, cependant, été créé pour qu'INAÉ fédère aussi les SIAE qui, quelle qu'en soit la raison, ne souhaitent pas adhérer à un des réseaux fondateurs. La structure, dans ce cas, adhère directement à INAÉ mais l'incitation pour une adhésion future à un réseau sera constante.

Le conseil d'administration est composé de 40 membres ([à découvrir ici](#)) : chaque collège en désigne 5 quel que soit son poids en nombre de structures. Sont également issus de cette désignation les membres du bureau, 3 par collège soit 21 membres, excepté le huitième ; celui des structures non adhérentes à un réseau national n'a pas accès à une fonction exécutive au sein du bureau. Chaque référent politique ou président de collège est vice-Président d'INAÉ.

A la dimension réseau, il fallait pour la gouvernance d'INAÉ aussi intégrer celle des territoires. De cette volonté est né le concept de référent territorial. Membre du conseil d'administration,

le référent territorial (un par département minimum) fera le lien descendant-ascendant entre les instances d'INAÉ et les acteurs du territoire dont il est également issu. Représentant INAÉ au-delà de son collège d'appartenance, il aura aussi un rôle d'animateur de réseau et d'interface avec les partenaires locaux des SIAE de son territoire.

Enfin, le projet politique d'INAÉ a été redéfini et réaffirmé avec l'ensemble des parties prenantes. La légitimité de l'association régionale sera aussi construite par nature et dans le temps par la mobilisation accrue des SIAE sur l'ensemble du périmètre régional afin de peser encore plus.

Une représentation avec 8 collèges dont 7 collèges réseaux

 UNION NATIONALE DES ASSOCIATIONS INTERMÉDIAIRES	Les Associations Intermédiaires Nouvelle-Aquitaine (AINA)
	CHANTIER école Nouvelle-Aquitaine
	Le regroupement régional des régies de quartier et de territoire
 la fédération des entreprises d'insertion	La Fédération des Entreprises d'Insertion Nouvelle-Aquitaine
 Solidaires pour l'emploi	Le COORACE Nouvelle-Aquitaine
 Fédération des acteurs de la solidarité	La Fédération des Acteurs de la Solidarité
 Réseau Cocagne	Les structures de la Nouvelle-Aquitaine adhérentes au réseau Cocagne
Collège non adhérents à un réseau national	Un groupement de structures non adhérentes à un réseau national

Proximité, Expertise, Equité, les 3 piliers de l'offre de services d'INAE

La construction de l'offre de service d'INAE s'est faite à partir de l'état des lieux de l'offre de service déployée par le GARIE, IRIS, et URSIE et d'un re-questionnement des acteurs sur leurs besoins.

Plus de 188 structures soit 45% des SIAE de la Nouvelle-Aquitaine ont répondu à une enquête.

Leurs réponses ont permis de calibrer l'offre de service selon 3 axes principaux, fondateurs de l'offre de services d'INAE :

- Garantir une présence de proximité pour assurer une animation et une offre de services au plus près des besoins des SIAE ; il a été ainsi acté le maintien de trois sites, Bordeaux (siège d'INAE), Limoges et Poitiers.
- Décliner un bouquet de services et de l'expertise, couvrant l'ensemble des besoins des SIAE, en termes de professionnalisation, d'animation de réseaux, de développement économique.
- Garantir à toutes les SIAE du territoire la même offre de services, et quelle que soit leur situation géographique avec la construction d'une offre socle sur les différents sites.

Les 5 pôles d'activité de l'offre de services

Appui au développement économique

- Accompagnement sur les différentes phases de vie des SIAE
- Accompagnement et outillage opérationnel pour la création de projets et de structures
- Développement des achats responsables

Appui au métier d'insertion et à la professionnalisation

- Échange de pratiques et formation des permanents
- Formation des salariés en parcours
- Professionnalisation des organisations
- Relation partenaires insertion et emploi

Promotion de l'IAE et centre ressources

- Promotion, information, veille sur l'IAE
- Observatoire du secteur
- Centre ressources avec une expertise juridique de premier niveau

Représentation, pilotage, animation

- Représentation régionale de l'IAE
- Représentation locale
- Animation du secteur

Administration

- Accueil et standard
- Appui à la gestion administrative des sites
- Comptabilité et finances
- Gestion des ressources humaines

Une identité, porteuse de sens

Groupement de plusieurs entités, de plusieurs histoires, réseaux, équipes et territoires, la nouvelle structure créée le 20 octobre se devait de s'approprier sa propre identité.

Devant un enjeu fort de développer un sentiment d'appartenance et de reconnaissance tant à l'interne qu'à l'externe, il s'agissait en premier lieu de s'équiper d'un nom et d'un logo pour lui donner du sens et de la légitimité.

Des choix faits en concertation :

1. Constitution d'un groupe de travail mixte : salariés, administrateurs, réseaux, SIAE, territoires... (Comité de pilotage puis commission communication).
2. Accompagnement par un prestataire, l'agence de communication INAATIV.
3. Travaux préparatoires et pré-sélection des éléments identitaires par le groupe de travail.
4. Choix du nom et vote par les 200 participants de l'Assemblée générale constitutive du 20 octobre.
5. Logo et signature soumis au vote lors du Conseil d'Administration du 12 janvier 2017.

Les nom, logo et signature, décodage sur leur symbolique :

Le choix du nom s'est porté sur un néologisme court, à la sonorité féminine, qui ressemble à un prénom et dont la construction s'appuie sur un acronyme : « **IN** » pour INsertion, « **A** » pour Acti- vité et « **É** » pour « Économique ».

Le logo se déploie comme un début d'arc-en-ciel, où chaque teinte évoque la diversité des services proposés par INAÉ aux SIAE mais aussi la diversité des acteurs de l'insertion.

D'abord couché sur les lettres « I » et « N », la représentation d'un personnage semble progressivement se relever pour atteindre une position verticale. Cet effet de mouvement évoque la progression des individus par le biais des parcours d'insertion. Il peut aussi, plus globalement, être décrypté comme la représentation du développement territorial impulsé par INAÉ (et implicitement par les SIAE de la Nouvelle-Aquitaine).



AGIR ENSEMBLE POUR L'INSERTION
PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Par ailleurs, chaque bâton de couleur représentant un individu peut aussi être lu comme le « i » de « INAÉ ». Un artifice graphique qui contribue à favoriser la mémorisation.

Enfin, la signature « Agir ensemble pour l'insertion par l'activité économique » réussit le tour de force de s'adresser tant aux SIAE qu'aux partenaires et pouvoirs publics, tout en décrivant avec efficacité et sobriété le rôle fédérateur d'INAÉ.

Pour vous faire patienter avant la sortie du site internet INAÉ, une page d'attente vous accueille sur www.inae-nouvelleaquitaine.org, vous y trouverez les contacts des 3 sites, mais aussi un lien vers une page d'actualités.

Retrouvez nous également sur les réseaux sociaux INAÉ et INAÉ.



Le cap 2017

Après plus d'un an et demi de mobilisation, l'enjeu pour INAE est de donner vie à son projet et ce avec la collaboration et en direction de toutes et tous, acteurs, réseaux de l'IAE et partenaires.

Donner vie au projet c'est, sur l'année 2017 :

- Le faire connaître et le partager par des temps d'information départementale, et de la diffusion d'actualités régulières.
- Accompagner les SIAE. L'accompagnement tant collectif qu'individuel reste notre cœur de métier et est une nécessité essentielle. Il se déploiera tant sur le volet de la professionnalisation avec la proposition d'un programme de formation et de temps d'échanges de pratiques que sur l'appui au développement économique.
- Informer et outiller par l'animation d'un centre ressources, accompagner en proximité sur les registres de l'appui financier et des démarches qualité seront également des axes prioritaires.
- Construire avec les partenaires des projets structurants pour le secteur. C'est l'ambition affichée de contribuer et de négocier de nouveaux accords régionaux donnant de l'impulsion au secteur pour l'accès à la formation

des salariés en insertion, et permettant la sécurisation des parcours. Il s'agit aussi d'impulser et d'essaimer des partenariats actifs avec des collectivités et des entreprises pour favoriser le développement des coopérations économiques avec les SIAE en vue d'achats socio-responsables.

- Promouvoir le secteur, en assurant son observation restent des actions primordiales pour montrer la richesse de l'IAE et réaffirmer les principes fondateurs et toujours actuels du secteur.

INAE se veut être un lieu d'expression collective, de ressources et de co-construction au service du développement de l'IAE sur les territoires. C'est la dynamique à laquelle souhaite tendre le conseil d'administration et l'équipe en 2017 !

L'axe « coopération au service du développement du territoire », parce qu'il fait sens avec l'histoire d'INAE, sera une thématique phare de nos actions 2017. Promouvoir, développer, renforcer, accompagner les coopérations entre SIAE, entre SIAE et partenaires, à l'échelle d'un territoire, bassin de vie ou périmètre régional, feront partie des actions déployées.

Une équipe au service de l'IAE en Nouvelle-Aquitaine

INAE est composé d'une équipe de 16 personnes, salariés qui allient des compétences généralistes, en gestion, animation de projet, ingénierie de l'accompagnement et d'expertise sur l'appui au développement économique, au métier d'insertion, à la professionnalisation, à la promotion et observation du secteur.

INAE, par la mutualisation des compétences de chacun, vous garantit une qualité de service et d'écoute de même niveau, et vous propose même une offre élargie ! **Découvrez notre organigramme.**

L'équipe d'INAE est à votre écoute sur les différents territoires. **Retrouvez ici toutes les coordonnées des membre de l'équipe.**

